



الخطة التشغيلية  
لعام 2025م

جمعية مهاريب  
للعناية بالمساجد





بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



الإخلاص - الإتقان  
الابتكار - التطوير  
المسؤولية - الشراكة

القيم



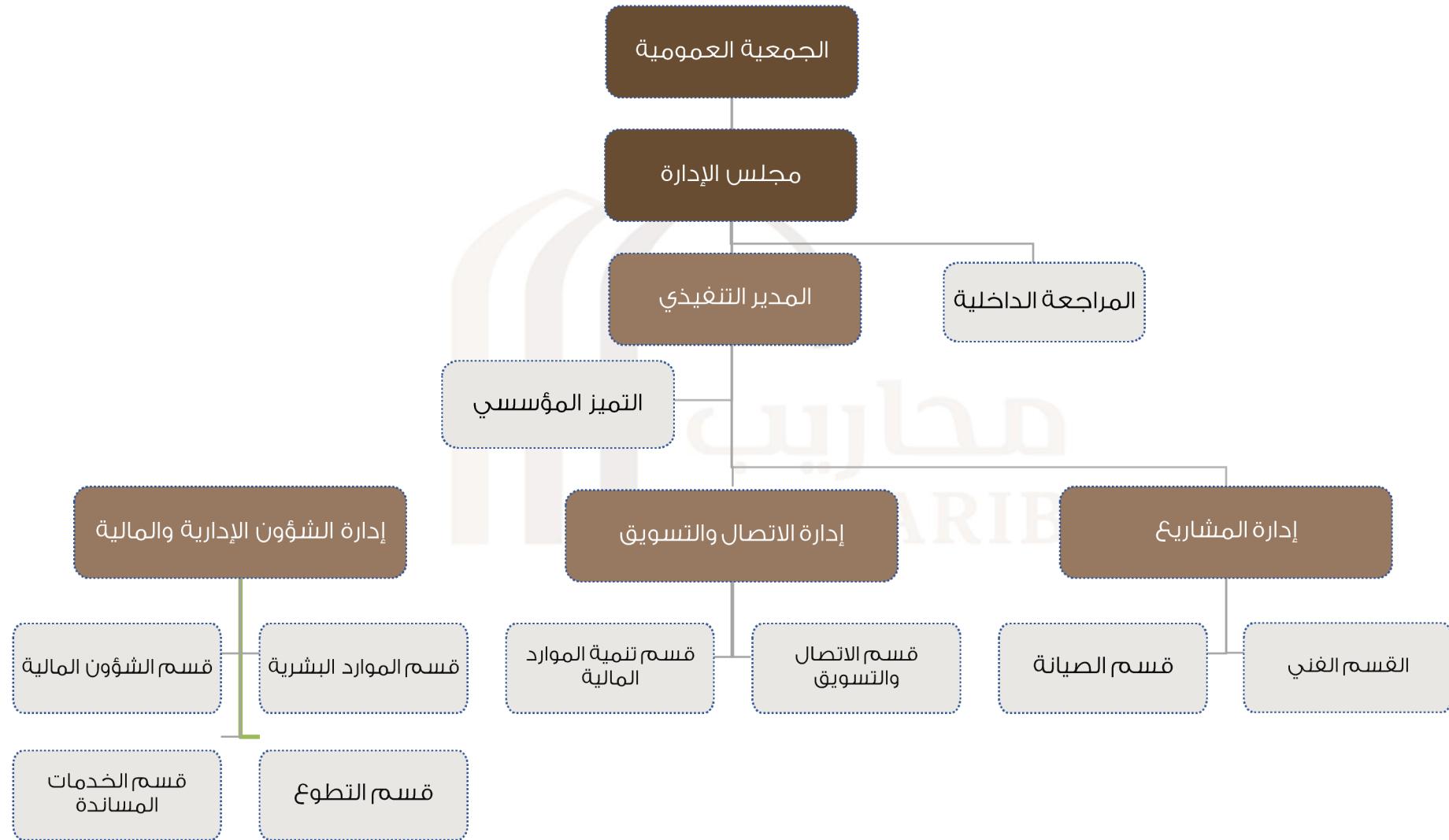
جمعية متخصصة في  
العناية بالمساجد تصميمًا  
وبناءً وترميمًا وصيانة  
بمبادرات نوعية ووسائل  
حديثة، وشراكات مجتمعية  
من خلال كوادر متخصصة و  
بيئة عمل جاذبة.

الرسالة



الريادة في العناية  
بالمساجد

الرؤية



## جمعية محاريب للعناية بالمساجد

| الخطة التشغيلية لعام ٢٠٢٥ م | ادارة الاتصال والتسويق                    |               |              |                 |        |          |   |  | الادارة<br>القسم<br>الهدف الاستراتيجي |  |
|-----------------------------|---|---------------|--------------|-----------------|--------|----------|---|--|---------------------------------------|--|
|                             | قسم تنمية الموارد المالية                 |               |              |                 |        |          |   |  |                                       |  |
|                             | تنوع مصادر الدخل لتحقيق الاستدامة المالية |               |              |                 |        |          |   |  |                                       |  |
| التكلفة                     | مؤشرات الأداء                             | التابع الرابع | فترة التنفيذ | المبلغ المستهدف | العدد  | المنفذ   | المناشط                                   | المبادرة                                       |                                       |  |
| ٤                           | ٣   | ٢             | ١            | إلى             | من     |          |   |  |                                       |  |
| ١٠٠٠                        | عدد الزارات                               | ١             | ٢٠٢٥-١-٧     | ٢٠٢٥-١-١        | ١      | التنفيذي | حصر المساجد في المحافظة                   | ابعاد قاعدة بيانات<br>للمساجد                  |                                       |  |
|                             |   | ١             | ٢٠٢٥-١-٣١    | ٢٠٢٥-١-٨        | ١      | التنفيذي | تحديث بيانات المساجد                      |  |                                       |  |
|                             |   | ١             | ٢٠٢٥-٣-٣١    | ٢٠٢٥-٢-١        | ١      | الفنية   | زيارة الميدانية                           |  |                                       |  |
|                             |   | ١             | ٢٠٢٥-٤-١٤    | ٢٠٢٥-٤-١        | ١      | الفنية   | تقييم الاحتياجات                          |  |                                       |  |
|                             |   | ١             | ٢٠٢٥-٤-٢١    | ٢٠٢٥-٤-١٤       | ١      | الفنية   | تصنيف المشاريع                            |  |                                       |  |
|                             | تقارير الكلفة المنتهية                    | ١             | ٢٠٢٥-٥-٧     | ٢٠٢٥-٤-٢١       | ١      | الفنية   | تقدير الكلفة المبدئية                     |  |                                       |  |
|                             |   |               |              | ٢٠٢٥-٥-٨        | ١      | التنفيذي | الاعتماد وعكسها في نظام (G I S)           |  |                                       |  |
| ١٠٠٠                        | عدد الملفات التسويقية                     | ١             | ٢٠٢٥-٣-٣٠    | ٢٠٢٥-١-١        | ٣      |          | مشروع بناء المساجد                        | إعداد الملفات<br>التسويقيّة<br>لمشاريع الجمعية |                                       |  |
| ١٠٠٠                        |   | ١             | ٢٠٢٥-٣-٣٠    | ٢٠٢٥-١-١        | ٧      |          | مشروع ترميم المساجد                       |  |                                       |  |
| ١٠٠٠                        |   | ١             | ٢٠٢٥-٣-٣٠    | ٢٠٢٥-١-١        | ٢٠     |          | مشروع صيانة المساجد                       |  |                                       |  |
| ١٠٠٠                        |   | ١             | ٢٠٢٥-٣-٣٠    | ٢٠٢٥-١-١        | ١١٢    |          | مشروع نظافة المساجد                       |  |                                       |  |
| ١٠٠٠                        |   | ١             | ٢٠٢٥-٣-٣٠    | ٢٠٢٥-١-١        | ٨      |          | مشروع سقا الماء                           |  |                                       |  |
| ١٠٠٠                        |   | ١             | ٢٠٢٥-٣-٣٠    | ٢٠٢٥-١-١        | ٣      |          | مشروع الدعم التسويقي للجمعية              |  |                                       |  |
| ١٠٠٠                        |   | ١             | ٢٠٢٥-٣-٣٠    | ٢٠٢٥-١-١        | ٦      |          | ملف المصروفات التشغيلية                   |  |                                       |  |
| ٥٠٠٠                        | مجموع ايرادات بناء المساجد                | ١             | ٢٠٢٥-٣-٣٠    | ٢٠٢٥-١-١        | ١٥٠٠٠٠ | ١        | استقطاب ممثرين للمشاريع                   | مشروع بناء<br>المساجد                          |                                       |  |
|                             |   | ١             | ٢٠٢٥-١٢-٣١   | ٢٠٢٥-١-١        | ٤      |          | اطلاق حملة تسويقية بمواقع التواصل         |  |                                       |  |
|                             |   | ١             | ٢٠٢٥-١٢-٣١   | ٢٠٢٥-١-١        | ١      |          | التسويق على الجهات المانحة                |  |                                       |  |
|                             |   | ١             | ٢٠٢٥-١٢-٣١   | ٢٠٢٥-١-١        | ٢      |          | التسويق على كبار الداعمين                 |  |                                       |  |
|                             |   | ١             | ٢٠٢٥-١٢-٣١   | ٢٠٢٥-١-١        | ٠      |          | التسويق بمتجر الجمعية                     |  |                                       |  |
| ٥٠٠٠                        | مجموع ايرادات ترميم المساجد               | ١             | ٢٠٢٥-٣-٣٠    | ٢٠٢٥-١-١        | ٦٠٠٠٠  | ١        | الحصول على موافقة جمع التبرعات<br>للمشروع | مشروع ترميم<br>واستكمال المساجد                |                                       |  |
|                             |   | ١             | ٢٠٢٥-١٢-٣١   | ٢٠٢٥-١-١        | ٤      |          | اطلاق حملة تسويقية بمواقع التواصل         |  |                                       |  |
|                             |   | ٠             | ٢٠٢٥-١٢-٣١   | ٢٠٢٥-١-١        | ١      |          | التسويق على الجهات المانحة                |  |                                       |  |
|                             |   | ١             | ٢٠٢٥-١٢-٣١   | ٢٠٢٥-١-١        | ٢      |          | التسويق على كبار الداعمين                 |  |                                       |  |
|                             |   | ١             | ٢٠٢٥-١٢-٣١   | ٢٠٢٥-١-١        | ٤      |          | التسويق بمتجر الجمعية                     |  |                                       |  |

|       |                                      |   |   |            |            |          |    |    |  |   |                              |  |
|-------|--------------------------------------|---|---|------------|------------|----------|----|----|--|---|------------------------------|--|
|       |                                      |   |   |            |            |          |    |    |  | الحصول على موافقة جمع التبرعات<br>للمشروع |                              |  |
| ٥٠٠٠  | مجموع إيرادات صيانة المساجد          | ١ | ١ | ٢٠٢٥-٣-٣٠  | ٢٠٢٥-١-١   | ٤٥٠٠٠    | ١  |    |  | اطلاق حملة تسويقية بموقع التواصل          | مشروع صيانة المساجد          |  |
|       |                                      | ١ | ١ | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ٢٠٢٥-١-١   |          | ٤  |    |  | التسويق على الجهات المانحة                |                              |  |
|       |                                      |   |   | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ٢٠٢٥-١-١   |          |    |    |  | التسويق على كبار الداعمين                 |                              |  |
|       |                                      | ١ | ١ | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ٢٠٢٥-١-١   |          | ٤  |    |  | التسويق بمبنصة إحسان                      |                              |  |
|       |                                      | ٣ | ٤ | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ٢٠٢٥-١-١   |          | ١٠ |    |  | التسويق بمتحف الجمعية                     |                              |  |
|       |                                      | ٢ | ٢ | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ٢٠٢٥-١-١   |          | ٦  |    |  |   |                              |  |
|       | مجموع إيرادات نظافة المساجد          | ١ | ١ | ٢٠٢٥-٣-٣٠  | ٢٠٢٥-١-١   | ٥٦٠٠٠    | ١  |    |  | الحصول على موافقة جمع التبرعات<br>للمشروع |                              |  |
| ١٠٠٠  |                                      | ١ | ١ | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ٢٠٢٥-١-١   |          | ٤  |    |  | اطلاق حملة تسويقية بموقع التواصل          | مشروع نظافة المساجد          |  |
|       |                                      |   |   | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ٢٠٢٥-١-١   |          |    |    |  | التسويق على الجهات المانحة                |                              |  |
|       |                                      | # | # | #          | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ٢٠٢٥-١-١ |    | ٣٦ |  |   | التسويق على كبار الداعمين    |  |
|       |                                      | # | # | #          | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ٢٠٢٥-١-١ |    | ٣٦ |  |   | التسويق بمبنصة إحسان         |  |
|       |                                      | # | # | #          | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ٢٠٢٥-١-١ |    | ٤٠ |  |   | التسويق بمتحف الجمعية        |  |
|       | مجموع إيرادات مشروع سقيا الماء       | ١ | ١ | ٢٠٢٥-٣-٣٠  | ٢٠٢٥-١-١   | ١٠٠٠٠    | ١  |    |  | الحصول على موافقة جمع التبرعات<br>للمشروع |                              |  |
| ٥٠٠٠  |                                      | ١ | ١ | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ٢٠٢٥-١-١   |          | ٤  |    |  | اطلاق حملة تسويقية بموقع التواصل          | مشروع سقيا الماء             |  |
|       |                                      | ١ | ١ | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ٢٠٢٥-١-١   |          | ٢  |    |  | التسويق على الجهات المانحة                |                              |  |
|       |                                      | ١ | ١ | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ٢٠٢٥-١-١   |          | ٢  |    |  | التسويق بمبنصة إحسان                      |                              |  |
|       |                                      | ١ | ١ | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ٢٠٢٥-١-١   |          | ٤  |    |  | التسويق بمتحف الجمعية                     |                              |  |
|       | مجموع إيرادات دعم تأسيس الجمعية      | ١ | ١ | ٢٠٢٥-٣-٣٠  | ٢٠٢٥-١-١   | ٣٠٠٠٠    | ١  |    |  | الحصول على موافقة جمع التبرعات<br>للمشروع |                              |  |
| ٥٠٠٠  |                                      | ١ | ١ | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ٢٠٢٥-١-١   |          | ٤  |    |  | اطلاق حملة تسويقية بموقع التواصل          | مشروع دعم تأسيس الجمعية      |  |
|       |                                      |   |   | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ٢٠٢٥-١-١   |          | ١  |    |  | التسويق على الجهات المانحة                |                              |  |
|       |                                      |   |   | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ٢٠٢٥-١-١   |          | ١  |    |  | التسويق على كبار الداعمين                 |                              |  |
|       |                                      |   |   | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ٢٠٢٥-١-١   |          | ١  |    |  | التسويق بمتحف الجمعية                     |                              |  |
|       | مجموع إيرادات الدعم التشغيلي للجمعية | ١ | ١ | ٢٠٢٥-٣-٣٠  | ٢٠٢٥-١-١   | ٦٠٠٠٠    | ١  |    |  | الحصول على موافقة جمع التبرعات<br>للمشروع |                              |  |
| ٥٠٠٠  |                                      | ١ | ١ | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ٢٠٢٥-١-١   |          | ٤  |    |  | اطلاق حملة تسويقية بموقع التواصل          | مشروع الدعم التشغيلي للجمعية |  |
|       |                                      | ١ | ١ | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ٢٠٢٥-١-١   |          | ٢  |    |  | التسويق على الجهات المانحة                |                              |  |
|       |                                      | ١ | ١ | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ٢٠٢٥-١-١   |          | ٢  |    |  | التسويق على كبار الداعمين                 |                              |  |
|       |                                      | ١ | ١ | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ٢٠٢٥-١-١   |          | ٤  |    |  | التسويق بمتحف الجمعية                     |                              |  |
| ٤٨٠٠٠ | الاجمالى                             |   |   |            |            | ٢٧٠٦٠٠٠  | ٥  |    |  | الاج                                      |                              |  |

## جمعية محاريب للعناية بالمساجد

| الخطة التشغيلية لعام ٢٠٢٥ م |   | ادارة المشاريع                     |   |              |           |       |                                   |   | الادارة   |
|-----------------------------|---|------------------------------------|---|--------------|-----------|-------|-----------------------------------|---|---|
|                             |   | قسم البناء                         |   |              |           |       |                                   |   | القسم   |
|                             |   | التميز في تصميم بيوت الله وانشائها |   |              |           |       |                                   |   | الهدف الاستراتيجي   |
| التكلفة                     | مؤشرات الأداء                                       | التابع الرابع                      |   | فترة التنفيذ |           | العدد | المنفذ                            | المناشط                                   | المبادرة  |
| ٤                           | ٣   | ٢                                  | ١ | إلى          | من        |       |                                   |   |   |
|                             |   |                                    |   | ١ ٢٠٢٥-١-٣٠  | ٢٠٢٥-١-١  | ١     | م عmad الجبر<br>م ماجد<br>القعيبي | تجهيز المسودة الأولية                     | تحديث وضع<br>معايير البناء<br>للمساجد وإضافة<br>معايير المنطقة<br>التاريخية |
|                             | عدد دراسات معايير بناء<br>المساجد                   |                                    |   | ١ ٢٠٢٥-١-٣٠  | ٢٠٢٥-١-١  | ١     | لجنة الفنية                       | مراجعة اللجنة الفنية                      |   |
|                             | عدد دراسات معايير صيانة<br>المساجد                  |                                    |   | ١ ٢٠٢٥-١-٣٠  | ٢٠٢٥-١-١  | ١     | مجلس الإدارة                      | اعتماد مجلس الإدارة                       |   |
|                             | عدد إجراءات تأهيل<br>المقاولين والمكاتب<br>الهندسية |                                    |   | ١ ٢٠٢٥-١-٣٠  | ٢٠٢٥-١-١  | ١     | المدير التنفيذي                   | اصدار قرار بدء التنفيذ                    |   |
|                             |   |                                    |   | ١ ٢٠٢٥-١-٧   | ٢٠٢٥-١-١  | ١     | لجنة الفنية                       | إعداد لائحة تأهيل المكاتب<br>الهندسية     | تحديث قائمة<br>وتأهيل المكاتب<br>الهندسية                                   |
|                             |   |                                    |   | ١ ٢٠٢٥-١-٣٠  | ٢٠٢٥-١-٨  | ٤     | المدير التنفيذي                   | حصر المكاتب الجديدة المستهدفة             |   |
|                             |   |                                    |   | ١ ٢٠٢٥-٣-٢   | ٢٠٢٥-٢-١  | ٤     | لجنة الفنية                       | تأهيل المكاتب الهندسية                    |   |
|                             |   |                                    |   | ١ ٢٠٢٥-٦-٢   | ٢٠٢٥-٣-٢  | ٤     | لجنة الفنية                       | طلب معلومات إضافية من<br>المكاتب الهندسية |   |
|                             |   |                                    |   | ١ ٢٠٢٥-٦-٢   | ٢٠٢٥-٣-٢  | ١     | لجنة الفنية                       | تقييم واعتماد المكاتب الهندسية<br>المؤهلة | تحديث قائمة<br>وتأهيل المقاولين<br>وتصنيفهم                                 |
|                             | المكاتب المضافة                                     |                                    |   | ١ ٢٠٢٥-٦-٢   | ٢٠٢٥-٣-٢  | ١     | مجلس الإدارة                      | اعتماد مجلس الإدارة                       |   |
|                             |   |                                    |   | ١ ٢٠٢٥-٦-٢   | ٢٠٢٥-٣-٢  | ١     | المدير التنفيذي                   | تنفيذ الرنامج                             |   |
|                             |   |                                    |   | ١ ٢٠٢٥-١-٣٠  | ٢٠٢٥-١-١  | ١     | المدير التنفيذي                   | إعداد لائحة تأهيل المقاولين               |   |
|                             |   |                                    |   | ١ ٢٠٢٥-٢-٢٨  | ٢٠٢٥-٢-٢  | ٦     | لجنة الفنية                       | حصر المقاولين المستهدفين<br>وتصنيفهم      | تحديث قائمة<br>المقاولين وتصنيفها   |
|                             |   |                                    |   | ١ ٢٠٢٥-٣-٩   | ٢٠٢٥-٢-٢  | ١     | لجنة الفنية                       | تأهيل المقاولين                           |   |
|                             |   |                                    |   | ١ ٢٠٢٥-٣-١٧  | ٢٠٢٥-٣-١٠ | ١     | لجنة الفنية                       | طلب معلومات إضافية من<br>المقاولين        |   |
|                             |   |                                    |   | ١ ٣٠٢٥-٤-٣   | ٢٠٢٥-٣-١٨ | ١     | لجنة الفنية                       | تقييم واعتماد المقاولين<br>وتصنيفهم       |   |
|                             | قوائم مصنفة   |                                    |   | ١ ٢٠٢٥-٣-١٧  | ٢٠٢٥-٣-٢  | ٦     | مجلس الإدارة                      | اعتماد مجلس الإدارة                       |   |
|                             |   |                                    |   | ١ ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ٢٠٢٥-٣-١٨ | ٢     | المدير التنفيذي                   | تنفيذ الرنامج                             |   |



|  |                      |                                   |  |  |   |           |           |   |                              |   |  |
|--|----------------------|-----------------------------------|--|--|---|-----------|-----------|---|------------------------------|---|--|
|  |                      |                                   |  |  | ٣ | ٢٠٢٥-١-٣١ | ٢٠٢٥-١-١  | ٣ | اللجنة الفنية                | اختيار المساجد المستهدفة  |  |
|  |                      |                                   |  |  | ٣ | ٢٠٢٥-٢-٢٨ | ٢٠٢٥-٢-٢  | ٣ | المدير التنفيذي              | أخذ الموافقات الرسمية الاولية                                       |  |
|  |                      |                                   |  |  | ٣ | ٢٠٢٥-٤-١٣ | ٢٠٢٥-٣-٢  | ٣ | قسم تنمية<br>الموارد المالية | تسويق المساجد المستهدفة   |  |
|  |                      |                                   |  |  | ٣ | ٢٠٢٥-٤-٢٠ | ٢٠٢٥-٤-١٣ | ٣ | المدير التنفيذي              | توقيع عقد مبدئي مع المترفع  |  |
|  |                      |                                   |  |  | ٣ | ٢٠٢٥-٦-١  | ٢٠٢٥-٤-٢٠ | ٣ | ادارة المشاريع               | طرح المشروع على المكاتب<br>الهندسية وفقاً لمعايير الجودة            |  |
|  |                      |                                   |  |  | ٣ | ٢٠٢٥-٦-١٥ | ٢٠٢٥-٦-١  | ٣ | اللجنة الفنية                | مراجعة التصميم والتکافه من قبل<br>اللجنة الفنية وأخذ موافقة المترفع |  |
|  |                      |                                   |  |  | ٣ | ٢٠٢٥-٧-٦  | ٢٠٢٥-٦-١٥ | ٣ | ادارة المشاريع               | طرح المشروع على شركة<br>المقاولات                                   |  |
|  | عدد المشاريع المرساة |                                   |  |  | ٣ | ٢٠٢٥-٧-٣١ | ٢٠٢٥-٧-٦  | ٣ | اللجنة الفنية                | ترسيمة المشروع حسب العروض<br>المقدمة                                |  |
|  |                      |                                   |  |  | ٣ | ٢٠٢٥-٨-٨  | ٢٠٢٥-٧-٣١ | ٣ | ادارة المشاريع               | استكمال بقية الموافقات الرسمية                                      |  |
|  | مدة العقد            |                                   |  |  | ٣ |           |           | ٣ | ادارة المشاريع               | البدء في التنفيذ  |  |
|  |                      |                                   |  |  | ٣ |           |           | ٣ | ادارة المشاريع               | متابعة الاعمال  |  |
|  | ١                    | عدد المشاريع المنتهية حسب التعاقد |  |  |   |           | ٢٠٢٥-٨-١١ | ٣ | ادارة المشاريع               | اغلاق المشروع   |  |
|  | ١٥٠٠٠٠٠              |                                   |  |  |   |           |           |   |                              | الاجمالي  |  |

## جمعية محاريب للعناية بالمساجد

| الخطة التشغيلية لعام ٢٠٢٥ م | ادارة المشاريع                     |               |              |           |        |                 |  | المبادرة                     |  |
|-----------------------------|------------------------------------|---------------|--------------|-----------|--------|-----------------|--|------------------------------|--|
|                             | القسم الفني                        |               |              |           |        |                 |  |                              |  |
|                             | التميز في تصميم بيوت الله وأنسانها |               |              |           |        |                 |  |                              |  |
| التكلفة                     | مؤشرات الأداء                      | التتابع الربع | فترة التنفيذ | العدد     | المنفذ | المناشط         |  |                              |  |
|                             |                                    | ٤ ٣ ٢ ١       | إلى          | من        |        |                 |  |                              |  |
| ٢٠٠٠                        | عدد المكاتب الهندسية المؤهلة       | ١             | ٢٠٢٥-١-٧     | ٢٠٢٥-١-١  | ١      | لجنة الفنية     | إعداد لائحة تأهيل المكاتب الهندسية     | تحديث تأهيل المكاتب الهندسية |  |
|                             |                                    | ١             | ٢٠٢٥-٣-١     | ٢٠٢٥-١-١  | ٤      | المدير التنفيذي | حصر المكاتب المستهدفة                  |                              |  |
|                             |                                    | ١             | ٢٠٢٥-٣-١     | ٢٠٢٥-٢-١٩ | ٤      | لجنة الفنية     | تأهيل المكاتب الهندسية                 |                              |  |
|                             |                                    | ١             | ٢٠٢٥-٦-١     | ٢٠٢٥-٣-١  | ٤      | لجنة الفنية     | طلب معلومات إضافية من المكاتب الهندسية |                              |  |
|                             |                                    | ١             | ٢٠٢٥-٦-١     | ٢٠٢٥-٣-١  | ٤      | لجنة الفنية     | تقييم واعتماد المكاتب الهندسية المؤهلة |                              |  |
|                             |                                    | ١             | ٢٠٢٥-٣-١     | ٢٠٢٥-٣-٢  | ١      | مجلس الإدارة    | اعتماد مجلس الإدارة                    |                              |  |
| ٢٠٠٠                        | عدد برامج تأهيل المكاتب الهندسية   | ١             | ٢٠٢٥-١٢-٣١   | ٢٠٢٥-٣-٣  | ١      | المدير التنفيذي | تنفيذ البرنامج                         | تحديث تأهيل المقاولين        |  |
|                             | عدد المقاولين المؤهلين             | ١             | ٢٠٢٥-٣-١     | ٢٠٢٥-١-١  | ٦      | المدير التنفيذي | إعداد لائحة تأهيل المقاولين            |                              |  |
|                             |                                    | ١             | ٢٠٢٥-٣-١     | ٢٠٢٥-١-١  | ٦      | لجنة الفنية     | حصر المقاولين                          |                              |  |
|                             |                                    | ١             | ٢٠٢٥-٣-١     | ٢٠٢٥-١-١  | ٦      | لجنة الفنية     | تأهيل المقاولين                        |                              |  |
|                             |                                    | ١             | ٢٠٢٥-٣-١٧    | ٢٠٢٥-٣-١٠ | ٦      | لجنة الفنية     | طلب معلومات إضافية من المقاولين        |                              |  |
|                             |                                    | ١             | ٢٠٢٥-٣-١٨    | ٢٠٢٥-٣-١٨ | ٦      | لجنة الفنية     | تقييم واعتماد المقاولين                |                              |  |
| ٤٠٠٠                        | مجلس الإدارة                       | ١             | ٢٠٢٥-٣-١     | ٢٠٢٥-٣-٢  | ١      |                 | اعتماد مجلس الإدارة                    | تحديث تأهيل المقاولين        |  |
|                             | تنفيذ البرنامج                     | ١             | ٢٠٢٥-٣-١     | ٢٠٢٥-٣-٣  | ١      | المدير التنفيذي | تنفيذ البرنامج                         |                              |  |



## جمعية محاريب للعناية بالمساجد

| الخطوة التشغيلية لعام ٢٠٢٥ م | ادارة المشاريع                     |               |              |       |                           |  |  | الادارة<br>القسم<br>الهدف الاستراتيجي |  |
|------------------------------|------------------------------------|---------------|--------------|-------|---------------------------|--|--|---------------------------------------|--|
|                              | قسم البناء                         |               |              |       |                           |  |  |                                       |  |
|                              | التميز في تصميم بيوت الله وانشائها |               |              |       |                           |  |  |                                       |  |
| التكلفة                      | مؤشرات الأداء                      | التابع الرابع | فترة التنفيذ | العدد | المنفذ                    | المناشط  | المبادرة   |                                       |  |
| ٤                            | ٣                                  | ٢             | ١            | إلى   | من                        |  |  |                                       |  |
| ١                            | ١                                  | ٢٠٢٥-١-٣٠     | ٢٠٢٥-١-١     | ١     | لجنة الفنية               | تجهيز المسودة الأولية  | تحديث وضع  | معايير بناء                           |  |
| ١                            | ١                                  | ٢٠٢٥-١-٣٠     | ٢٠٢٥-١-١     | ١     | لجنة الفنية               | مراجعة اللجنة الفنية   | معايير بناء  | مساجد وإضافة                          |  |
| ١                            | ١                                  | ٢٠٢٥-١-٣٠     | ٢٠٢٥-١-١     | ١     | مجلس الإدارة              | اعتماد مجلس الإدارة  | اعتتماد مجلس الإدارة   | معايير المنطقة                        |  |
| ١                            | ١                                  | ٢٠٢٥-١-٣٠     | ٢٠٢٥-١-١     | ١     | المدير التنفيذي           | إصدار قرار بدء التنفيذ   | اصدار قرار بدء التنفيذ   | معايير المنطقة                        |  |
| ٣                            | ٣                                  | ٢٠٢٥-١-٣١     | ٢٠٢٥-١-١     | ٣     | لجنة الفنية               | اختبار المساجد المستهلكة   | اختيار المساجد المستهلكة   | التاريخية                             |  |
| ٣                            | ٣                                  | ٢٠٢٥-٢-٢٨     | ٢٠٢٥-٢-٢     | ٣     | المدير التنفيذي           | أخذ الموافقات الرسمية الأولية                                    | أخذ الموافقات الرسمية الأولية                                    |                                       |  |
| ٣                            | ٣                                  | ٢٠٢٥-٤-١٣     | ٢٠٢٥-٣-٢     | ٣     | قسم تنمية الموارد المالية | تسويقي المساجد المستهلكة   | تسويقي المساجد المستهلكة   |                                       |  |
| ٣                            | ٣                                  | ٢٠٢٥-٤-٢٠     | ٢٠٢٥-٤-١٣    | ٣     | المدير التنفيذي           | توقيع عقد مبني مع المترفع  | توقيع عقد مبني مع المترفع  |                                       |  |
| ٣                            | ٣                                  | ٢٠٢٥-٦-١      | ٢٠٢٥-٤-٢٠    | ٣     | ادارة المشاريع            | طرح المشروع على المكاتب الهندسية وفق معايير الجمعية              | طرح المشروع على المكاتب الهندسية وفق معايير الجمعية              |                                       |  |
| ٣                            | ٣                                  | ٢٠٢٥-٦-١٥     | ٢٠٢٥-٦-١     | ٣     | لجنة الفنية               | مراجعة التصميم والمكلفة من قبل اللجنة الفنية وأخذ موافقة المترفع | مراجعة التصميم والمكلفة من قبل اللجنة الفنية وأخذ موافقة المترفع |                                       |  |
| ٣                            | ٣                                  | ٢٠٢٥-٧-٦      | ٢٠٢٥-٦-١٥    | ٣     | ادارة المشاريع            | طرح المشروع على شركة المقاولات                                   | طرح المشروع على شركة المقاولات                                   |                                       |  |
| ٣                            | ٣                                  | ٢٠٢٥-٧-٣١     | ٢٠٢٥-٧-٦     | ٣     | لجنة الفنية               | ترسيمة المشروع حسب العروض المقدمة                                | ترسيمة المشروع حسب العروض المقدمة                                |                                       |  |
| ٣                            | ٣                                  | ٢٠٢٥-٨-٨      | ٢٠٢٥-٧-٣١    | ٣     | ادارة المشاريع            | استكمال بقية المواقف الرسمية                                     | استكمال بقية المواقف الرسمية                                     |                                       |  |
| ٣                            | ٣                                  |               | ٢٠٢٥-٨-١١    | ٣     | ادارة المشاريع            | البدء في التنفيذ   | البدء في التنفيذ   |                                       |  |
| ٣                            | ٣                                  |               | ٢٠٢٥-٨-١١    | ٣     | ادارة المشاريع            | متابعة الاعمال   | متابعة الاعمال   |                                       |  |
| ١                            | ١                                  |               | ٢٠٢٥-٨-١١    | ٣     | ادارة المشاريع            | اغلاق المشروع  | اغلاق المشروع  |                                       |  |
| ١٥٠٠٠٠٠                      |                                    |               |              |       |                           | الاجمالي   | الاجمالي   |                                       |  |

عدد المشاريع الم tersa

١

عدد المشاريع المائية

٣

عدد المشاريع المائية

جمعية محارب للعناية بالمساجد

| الخطة التشغيلية لعام ٢٠٢٥ م |                                     | ادارة المشاريع                  |              |          |       |                           |  |                | الادارة                          |
|-----------------------------|-------------------------------------|---------------------------------|--------------|----------|-------|---------------------------|--|----------------|----------------------------------|
|                             |                                     | قسم الترميم والاستكمال          |              |          |       |                           |  |                | القسم                            |
|                             |                                     | الجودة في اعمال البناء والترميم |              |          |       |                           |  |                | هدف الاستراتيجي                  |
| التكلفة                     | مؤشرات الأداء                       | التنبيه الرابع                  | فترة التنفيذ | من       | العدد | المنفذ                    | المناشط  | المبادرة       |                                  |
| ٦٠٠٠٠٠                      | عدد المساجد المتعثرة التي تم بناءها | ٤                               | ٣            | ٢        | ١     | إلى                       |  |                |                                  |
|                             |                                     | ١                               | ٢٠٢٥-١٢-٣٠   | ٢٠٢٥-١-١ | ٧     | لجنة الفنية               | اختيار المساجد المستهدفة   |                |                                  |
|                             |                                     | ١                               | ٢٠٢٥-١٢-٣٠   | ٢٠٢٥-١-١ | ٧     | المدير التنفيذي           | أخذ الموافقات الرسمية الاولية                                    |                |                                  |
|                             |                                     | ١                               | ٢٠٢٥-١٢-٣٠   | ٢٠٢٥-١-١ | ٧     | قسم تنمية الموارد المالية | تسويق المساجد المستهدفة  |                |                                  |
|                             |                                     | ١                               | ٢٠٢٥-١٢-٣٠   | ٢٠٢٥-١-١ | ٧     | المدير التنفيذي           | توقيع عقد مبني مع المترفع  |                |                                  |
|                             |                                     | ١                               | ٢٠٢٥-١٢-٣٠   | ٢٠٢٥-١-١ | ٧     | ادارة المشاريع            | طرح المشروع على المكاتب الهندسية وفق معايير الجمعية              | قسم الترميم    |                                  |
|                             |                                     | ١                               | ٢٠٢٥-١٢-٣٠   | ٢٠٢٥-١-١ | ٧     | ادارة المشاريع            | مراجعة التصميم والتكلفة من قبل اللجنة الفنية وأخذ موافقة المترفع | ادارة المشاريع |                                  |
|                             |                                     | ٣                               | ٢            | ٢        | ٢     | ٢٠٢٥-١٢-٣٠                | ٢٠٢٥-١-١   | ادارة المشاريع | طرح المشروع على شركة المقاولات   |
|                             |                                     | ٣                               | ٢            | ٢        | ٢     | ٢٠٢٥-١٢-٣٠                | ٢٠٢٥-١-١   | ادارة المشاريع | ترسية المشروع حسب المروض المقدمة |
|                             |                                     | ٣                               | ٢            | ٢        | ٢     | ٢٠٢٥-١٢-٣٠                | ٢٠٢٥-١-١   | ادارة المشاريع | استكمال بقية المواقف الرسمية     |
|                             |                                     | ٣                               | ٢            | ٢        | ٢     | ٢٠٢٥-١٢-٣٠                | ٢٠٢٥-١-١   | ادارة المشاريع | البدء في التنفيذ                 |
|                             |                                     | ٣                               | ٢            | ٢        | ٢     | ٢٠٢٥-١٢-٣٠                | ٢٠٢٥-١-١   | ادارة المشاريع | متابعة الاعمال                   |
|                             |                                     | ٣                               | ٢            | ٢        | ٢     | ٢٠٢٥-١٢-٣٠                | ٢٠٢٥-١-١   | ادارة المشاريع | اغلاق المشروع                    |

| الخطة التشغيلية لعام ٢٠٢٥ م |                             | إدارة المشاريع   |              |            |               |                                  |   | الادارة               |  |
|-----------------------------|-----------------------------|--|--------------|------------|---------------|----------------------------------|---|-----------------------|--|
|                             |                             | قسم الصيانة  |              |            |               |                                  |   | القسم                 |  |
|                             |                             | توفير خدمات شاملة لصيانة ونظافة المساجد - تحقيق العناية المتكاملة لترميم المساجد |              |            |               |                                  |   | الهدف الاستراتيجي     |  |
| التكلفة                     | مؤشرات الأداء               | التتابع الربع  | فترة التنفيذ | العدد      | المنفذ        | المناشرط                         | المبادرة                                |                       |  |
| ١٥٠٠٠٠                      | عدد المساجد التي تم صيانتها | ٤  | ٣ ٢ ١        | من         | اللجنة الفنية | حصر المساجد التي تحتاج إلى صيانة | صيانة المساجد (متبرع)                   |                       |  |
|                             |                             | ١  | ١ ١ ١ ١      | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ٢٠٢٥-١-١      | المدير التنفيذي                  | أخذ الموافقات الرسمية                   |                       |  |
|                             |                             | ١  | ١ ١ ١ ١      | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ٢٠٢٥-١-١      | ادارة المشاريع                   | تقدير الكلفة                            |                       |  |
|                             |                             | ١  | ١ ١ ١ ١      | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ٢٠٢٥-١-١      | المدير التنفيذي                  | توقيع عقد بيني مع المترفع               |                       |  |
|                             |                             | ١  | ١ ١ ١ ١      | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ٢٠٢٥-١-١      | ادارة المشاريع                   | طرح وترسيمة المشروع على شركات المقاولات |                       |  |
|                             |                             | ١  | ١ ١ ١ ١      | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ٢٠٢٥-١-١      | ادارة المشاريع                   | متابعة العمل في المشروع                 |                       |  |
|                             |                             | ١  | ١ ١ ١ ١      | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ٢٠٢٥-١-١      | ادارة المشاريع                   | الإغلاق وتسلیم المشروع واعداد التقرير   |                       |  |
|                             |                             | ١  | ١ ١ ١ ١      | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ٢٠٢٥-١-١      | ادارة المشاريع                   | حصر المساجد التي تحتاج إلى صيانة        |                       |  |
| ١٠٠٠٠                       | عدد المساجد التي تم صيانتها | ٣  | ٣ ٢ ١        | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ٢٠٢٥-١-١      | ادارة المشاريع                   | أخذ الموافقات الرسمية                   | صيانة المساجد (احسان) |  |
|                             |                             | ٣  | ٣ ٢ ١        | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ٢٠٢٥-١-١      | المدير التنفيذي                  | تقدير الكلفة                            |                       |  |
|                             |                             | ٣  | ٣ ٢ ١        | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ٢٠٢٥-١-١      | ادارة المشاريع                   | التسويق عبر منصة احسان                  |                       |  |
|                             |                             | ٣  | ٣ ٢ ١        | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ٢٠٢٥-١-١      | اللجنة الفنية                    | طرح المشروع على شركات المقاولات         |                       |  |
|                             |                             | ٣  | ٣ ٢ ١        | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ٢٠٢٥-١-١      | اللجنة الفنية                    | ترسيمة المشروع حسب العروض المقدمة       |                       |  |
|                             |                             | ٣  | ٣ ٢ ١        | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ٢٠٢٥-١-١      | ادارة المشاريع                   | متابعة العمل في المشروع                 |                       |  |
|                             |                             | ٣  | ٣ ٢ ١        | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ٢٠٢٥-١-١      | ادارة المشاريع                   | الإغلاق وتسلیم المشروع واعداد التقرير   |                       |  |
|                             |                             | ٣  | ٣ ٢ ١        | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ٢٠٢٥-١-١      | ادارة المشاريع                   | اختيار المساجد المستهدفة                |                       |  |
| ٢٠٠٠٠                       | عدد المساجد التي تم ترميمها | ٢  | ١ ٢ ١        | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ٢٠٢٥-١-١      | اللجنة الفنية                    | أخذ الموافقات الرسمية                   | صيانة المتجر          |  |
|                             |                             | ٢  | ١ ٢ ١        | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ٢٠٢٥-١-١      | التنفيذ                          | تقدير الكلفة                            |                       |  |
|                             |                             | ٢  | ١ ٢ ١        | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ٢٠٢٥-١-١      | الفنية                           | التسويق بالمتجر                         |                       |  |
|                             |                             | ٢  | ١ ٢ ١        | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ٢٠٢٥-١-١      | التنفيذ                          | طرح المشروع على شركات المقاولات         |                       |  |
|                             |                             | ٢  | ١ ٢ ١        | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ٢٠٢٥-١-١      | المدير التنفيذي                  | ترسيمة المشروع حسب العروض المقدمة       |                       |  |
|                             |                             | ٢  | ١ ٢ ١        | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ٢٠٢٥-١-١      | اللجنة الفنية                    | البدء بالتنفيذ                          |                       |  |
|                             |                             | ٢  | ١ ٢ ١        | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ٢٠٢٥-١-١      | اللجنة الفنية                    | متابعة العمل في المشروع                 |                       |  |
|                             |                             | ٢  | ٢ ١          | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ٢٠٢٥-١-١      | المدير التنفيذي                  | الإغلاق وتسلیم المشروع                  |                       |  |
| <b>٤٥٠٠٠٠</b>               |                             | <b>الاجمالي</b>  |              |            |               |                                  |   |                       |  |
|                             |                             |  |              |            |               |                                  |   |                       |  |

## جمعية محاريب للعناية بالمساجد

| الخطة التشغيلية لعام ٢٠٢٥ م |                                   | ادارة المشاريع                          |    |              |            |          |          |                 | الادارة                                |
|-----------------------------|-----------------------------------|---|----|--------------|------------|----------|----------|-----------------|--|
|                             |                                   | قسم النظافة                             |    |              |            |          |          |                 | القسم                                  |
|                             |                                   | توفير خدمات شاملة لصيانة ونظافة المساجد |    |              |            |          |          |                 | الهدف الاستراتيجي                      |
| التكلفة                     | مؤشرات الأداء                     | النتائج الربع سنوي                      |    | فترة التنفيذ |            | العدد    | المنفذ   | المناشط         | المبادرة                               |
|                             |                                   | ٤                                       | ٣  | ٢            | ١          | من       | إلى      |                 |  |
| ٦٠٠٠٠                       | عدد المساجد التي تم تنفيذ نظافتها | ١٢                                      | ١٢ | ١٢           | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ٢٠٢٥-١-١ | ٣٦       | التنفيذي        | تقييم الطلب و عمل تقرير فني له         |
|                             |                                   | ١٢                                      | ١٢ | ١٢           | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ٢٠٢٥-١-١ | ٣٦       | المدير التنفيذي | أخذ الموافقات الرسمية                  |
|                             |                                   | ١٢                                      | ١٢ | ١٢           | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ٢٠٢٥-١-١ | ٣٦       | ادارة المشاريع  | رفع تقرير إلى منصة احسان لأخذ الموافقة |
|                             |                                   | ١٢                                      | ١٢ | ١٢           | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ٢٠٢٥-١-١ | ٣٦       | التنفيذي        | طرح وتروسيه المشروع على شركات النظافة  |
|                             |                                   | ١٢                                      | ١٢ | ١٢           | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ٢٠٢٥-١-١ | ٣٦       | ادارة المشاريع  | البدء بالتنفيذ                         |
|                             |                                   | ١٢                                      | ١٢ | ١٢           | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ٢٠٢٥-١-١ | ٣٦       | ادارة المشاريع  | متابعة العمل في المشروع                |
|                             |                                   | ١٢                                      | ١٢ | ١٢           | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ٢٠٢٥-١-١ | ٣٦       | ادارة المشاريع  | الإغلاق وتسلیم المشروع واعداد التقرير  |
| ١٠٠٠٠٠                      | حصر المساجد التي تحتاج الى نظافة  | ١٢                                      | ١٢ | ١٢           | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ٢٠٢٥-١-١ | ٣٦       | التنفيذي        | أخذ الموافقات الرسمية                  |
|                             |                                   | ١٢                                      | ١٢ | ١٢           | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ٢٠٢٥-١-١ | ٣٦       | المدير التنفيذي | معرفة الكفاية للصيانة                  |
|                             |                                   | ١٢                                      | ١٢ | ١٢           | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ٢٠٢٥-١-١ | ٢٠       | ادارة المشاريع  | البحث عن متبرع                         |
|                             |                                   | ١٢                                      | ١٢ | ١٢           | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ٢٠٢٥-١-١ | ٣٦       | اللجنة الفنية   | توقيع اتفاقية مع المتبرع               |
|                             |                                   | ١٢                                      | ١٢ | ١٢           | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ٢٠٢٥-١-١ | ٣٦       | التنفيذي        | طرح المشروع على شركات النظافة          |
|                             |                                   | ١٢                                      | ١٢ | ١٢           | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ٢٠٢٥-١-١ | ٣٦       | ادارة المشاريع  | متابعة العمل في المشروع                |
|                             |                                   | ١٢                                      | ١٢ | ١٢           | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ٢٠٢٥-١-١ | ٣٦       | ادارة المشاريع  | الإغلاق وتسلیم المشروع واعداد التقرير  |
| ٤٠٠٠٠                       | نظافة المساجد (المتجر)            | ١٠                                      | ١٠ | ١٠           | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ٢٠٢٥-١-١ | ٤٠       | التنفيذي        | اختيار المساجد المستهدفة               |
|                             |                                   | ١٠                                      | ١٠ | ١٠           | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ٢٠٢٥-١-١ | ٤٠       | المدير التنفيذي | توقيع العقود                           |
|                             |                                   | ١٠                                      | ١٠ | ١٠           | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ٢٠٢٥-١-١ | ٤٠       | المدير التنفيذي | طرح المشروع على شركات النظافة          |
|                             |                                   | ١٠                                      | ١٠ | ١٠           | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ٢٠٢٥-١-١ | ٤٠       | اللجنة الفنية   | تروسيه المشروع حسب العروض المقدمة      |
|                             |                                   | ١٠                                      | ١٠ | ١٠           | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ٢٠٢٥-١-١ | ٤٠       | المدير التنفيذي | البدء بالتنفيذ                         |
|                             |                                   | ١٠                                      | ١٠ | ١٠           | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ٢٠٢٥-١-١ | ٤٠       | اللجنة الفنية   | متابعة العمل في المشروع                |
|                             |                                   | ١٠                                      | ١٠ | ١٠           | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ٢٠٢٥-١-١ | ٤٠       | المدير التنفيذي | الإغلاق وتسلیم المشروع                 |
| ٥٦٠٠٠                       |                                   |   |    |              |            |          | الاجمالي |                 |  |

## جمعية محاريب للعناية بالمساجد

| الخطة التشغيلية لعام ٢٠٢٥ م | ادارة الشؤون الإدارية والمالية         |                |              |            |          |           |   | المبادرة                     |  |
|-----------------------------|--|----------------|--------------|------------|----------|-----------|---|------------------------------|--|
|                             | قسم الموارد البشرية                    |                |              |            |          |           |   | القسم                        |  |
|                             | استقطاب وبناء قدرات بشرية تنافسية      |                |              |            |          |           |   |                              |  |
| التكلفة                     | مؤشرات الأداء                          | التتابع الرابع | فترة التنفيذ | العدد      | المنفذ   | المناشط   | الهدف الاستراتيجي                             |                              |  |
|                             |  | ٤ ٣ ٢ ١        | الى من       |            |          |           |   |                              |  |
|                             | عدد الكفاءات البشرية المخطط لاستقطابها |                | ٢٠٢٥-١٢-٣١   | ٢٠٢٥-١-١   | ١        | التنفيذي  | إعداد خطة التوظيف السنوية مع الموازنة المالية |                              |  |
|                             | عدد الأسماء التي تم اختيارها           | ٢ ٢ ١          | ٢٠٢٥-١٢-٣١   | ٢٠٢٥-١-١   | ٣        | التنفيذي  | استقطاب الكفاءات حسب خطة التوظيف              |                              |  |
|                             |  | ١ ١ ١          | ٢٠٢٥-١٢-٣١   | ٢٠٢٥-١-١   | ٣        | التنفيذي  | الإعلان عن الوظائف حسب خطة التوظيف            |                              |  |
|                             | عدد الكفاءات البشرية التي تم توظيفها   | ٢ ٢ ١          | ٢٠٢٥-١٢-٣١   | ٢٠٢٥-١-١   | ٣        | التنفيذي  | إنهاء إجراءات التوظيف                         | استقطاب الكفاءات والتوظيف    |  |
|                             |  | ٢ ٢ ١          | ٢٠٢٥-١٢-٣١   | ٢٠٢٥-١-١   | ٧        | التنفيذي  | إضافة الموظفين في التأمينات الاجتماعية        |                              |  |
| ١٠٠٠٠                       |  | ١ ١            | ٢٠٢٥-١٢-٣١   | ٢٠٢٥-١-١   | ٧        | التنفيذي  | عمل التأمين الصحي للموظفين                    |                              |  |
|                             |  | ٧ ٧ ٥ ٣        | ٢٠٢٥-١٢-٣١   | ٢٠٢٥-١-١   | ٧        | التنفيذي  | متابعة دوام الموظفين                          |                              |  |
| ٤٨٠٠٠                       |  | ٧ ٧ ٥ ٣        | ٢٠٢٥-١٢-٣١   | ٢٠٢٥-١-١   | ٧        | التنفيذي  | إصدار كشف الرواتب                             |                              |  |
|                             | نسبة الرضا الوظيفي                     | ٧              | ٢٠٢٥-١٢-٣١   | ٢٠٢٥-١-١   | ١        | التنفيذي  | تقييم أداء الموظفين                           |                              |  |
|                             |  | ٧              | ٢٠٢٥-١٢-٣١   | ٢٠٢٥-١-١   | ١        | التنفيذية | قياس الرضا الوظيفي                            |                              |  |
|                             | عدد البرامج التدريبية لتطوير العاملين  |                | ١ ٢ ١        | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ٢٠٢٥-١-١ | ١         | التنفيذي                                      | إعداد دليل الاحتياج التدريبي |  |
| ٩٠٠                         | نسبة رضا الموظفين عن التدريب           | ١ ٢ ٢ ١        | ٢٠٢٥-١٢-٣١   | ٢٠٢٥-١-١   | ٦        | التنفيذي  | تنظيم برامج تدريبية                           | التدريب والتطوير             |  |
| ٤٩٩٠٠                       |  | ١ ٢ ٢ ١        | ٢٠٢٥-١٢-٣١   | ٢٠٢٥-١-١   | ٣        | التنفيذية | المشاركة في برامج تدريبية خارجية              |                              |  |
|                             |  |                | الاجمالي     |            |          |           |   |                              |  |

الخطة التشغيلية لعام ٢٠٢٥ م

ادارة الشؤون الإدارية والمالية

قسم الشؤون المالية

تحقيق السلامة المالية وكفاءة الإنفاق

الادارة

القسم

الهدف الاستراتيجي

| التكلفة | مؤشرات الأداء                         | فترة التنفيذ |   |   |            | العدد      | المنفذ            | المناشط  | المبادرة                 |
|---------|---------------------------------------|--------------|---|---|------------|------------|-------------------|--|--------------------------|
|         |                                       | الربع ٤      | ٣ | ٢ | ١          |            |                   |  |                          |
|         | نسبة المصاريف الإدارية                | ١            |   |   | ٢٠٢٥-١٢-١٥ | ٢٠٢٥-١٠-١  | الادارة التنفيذية | إعداد الموازنة المالية السنوية لجمعية                                  | الموازنة المالية السنوية |
|         |                                       | ١            |   |   | ٢٠٢٥-١٢-٢٥ | ٢٠٢٥-١٢-١٦ | مجلس الإدارة      | اعتماد الموازنة المالية من مجلس الادارة والجمعية العمومية              | السنوية                  |
|         |                                       |              |   |   | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ٢٠٢٥-١-١   | الادارة التنفيذية | تأمين برنامج حاسوبي لمحاسبة يتوافق مع متطلبات المركز الوطني            | حوسبة العمليات المالية   |
| ٥٧٥٠    |                                       |              |   |   | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ٢٠٢٥-١-١   |                   | المتجر الإلكتروني  |                          |
| ١٢٦٥    |                                       |              |   |   | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ٢٠٢٥-١-١   |                   | مقسم   |                          |
| ٦٣٤٨    |                                       |              |   |   | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ٢٠٢٥-١-١   |                   | الحوال   |                          |
| ٢٠٠٠    |                                       |              |   |   | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ٢٠٢٥-١-١   |                   | تأمين السيارة  |                          |
| ٢١٥٠    |                                       |              |   |   | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ٢٠٢٥-١-١   |                   | السجل التجاري  |                          |
| ٦٠٠٠    |                                       |              |   |   | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ٢٠٢٥-١-١   |                   | رسائل المتجر   |                          |
| ١٢٠٠    |                                       | ١            | ١ | ١ | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ٢٠٢٥-١-١   |                   | صيانة محرولات  | المركبات                 |
| ٦٠٠٠    |                                       |              |   |   | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ٢٠٢٥-١-١   |                   |  |                          |
|         | عدد التقارير المصدرة من المحاسب       |              |   |   | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ٢٠٢٥-١-١   | الادارة التنفيذية | إصدار التقرير المالي الشهري  |                          |
|         | نسبة نمو الإيرادات السنوية            |              |   |   | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ٢٠٢٥-١-١   | الادارة التنفيذية | إصدار التقرير المالي الرابع سنوي                                       | التقارير المالية الدورية |
| ١٢٠٠٠   |                                       |              |   |   | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ٢٠٢٥-١-١   | الادارة التنفيذية | المحاسب  |                          |
|         | نسبة كفاءة جمع التبرعات               |              |   |   | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ٢٠٢٥-١-١   | مجلس الإدارة      | اعتماد التقرير المالي الربعي من مجلس الإدارة                           |                          |
| ١٢٠٠٠   | نسبة حosome العمليات المالية          |              |   |   | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ٢٠٢٥-١-١   | مجلس الإدارة      | التعاقد مع مكتب محاسب قانوني   | المراجع القانوني         |
|         | نسبة معيار السلامة المالية في الحكومة |              |   |   | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ٢٠٢٥-١-١   | الادارة التنفيذية | المتابعة مع المحاسب القانوني بشكل دوري لإنتهاء الميزانية في الوقت الحد |                          |
|         |                                       |              |   |   | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ٢٠٢٥-١-١   | الادارة التنفيذية | اصدار الميزانية الختامية   | الميزانية الختامية       |
|         |                                       |              |   |   | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ٢٠٢٥-١-١   | الادارة التنفيذية | اعتماد الميزانية من مجلس الادارة والجمعية العمومية                     |                          |
|         |                                       |              |   |   | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ٢٠٢٥-١-١   | الادارة التنفيذية | اصدار الشيكات وصرف المستحقات   | الإيرادات والمصاريف      |
|         |                                       |              |   |   | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ٢٠٢٥-١-١   | الادارة التنفيذية | تسجيل الإيرادات والتبرعات حسب الأنظمة المحاسبية                        |                          |
| ٥٤٧١٣   |                                       |              |   |   |            |            | الاجمالي          |  |                          |

| الخطة التشغيلية لعام ٢٠٢٥ م |   | ادارة الاتصال والتسويق   |       |          |            |                    |                              |         | الادارة<br>القسم<br>الهدف الاستراتيجي |  |
|-----------------------------|---|--|-------|----------|------------|--------------------|------------------------------|---------|---------------------------------------|--|
|                             |   | قسم الاتصال والتسويق   |       |          |            |                    |                              |         |                                       |  |
|                             |   | بناء منظومة تواصل موسسي فعال / بناء شراكات تكاملية وتطوعية فعالة |       |          |            |                    |                              |         |                                       |  |
| المبادرة                    | المناشط   | المنفذ   | العدد | من       | إلى        | التابع الرابع سنوي | موشرات الأداء                | التكلفة | المبادرة                              |  |
| المعارض                     | تجهيز ركن تعريف بالجامعة                                  |  | ١     | ٢٠٢٥-١-١ | ٢٠٢٥-١-٣٠  | ١                  | عدد المعارض التعريفية        | ١٠٠٠    |                                       |  |
|                             | عرض ١   |  | ١     | ٢٠٢٥-١-١ | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ١                  |                              | ١٥٠     |                                       |  |
|                             | عرض ٢   |  | ١     | ٢٠٢٥-١-١ | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ١                  |                              | ١٥٠     |                                       |  |
|                             | عرض ٣   |  | ١     | ٢٠٢٥-١-١ | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ١                  |                              | ١٥٠     |                                       |  |
|                             | عرض ٤   |  | ١     | ٢٠٢٥-١-١ | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ١                  |                              | ١٥٠     |                                       |  |
| ال التواصل الخارجي          | ارسل خطابات التهنئة والمواساة للجهات والشخصيات الاعتبارية |  | ٢٠    | ٢٠٢٥-١-١ | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ٤                  | عدد فعاليات التواصل          | ٥       | المبادرة                              |  |
|                             | ارسل خطابات تعريفية بالجامعة                              |  | ١     | ٢٠٢٥-١-١ | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ١                  |                              | ٥       |                                       |  |
|                             | ارسل تهنئة بقدوم رمضان وتهنئة العيد                       |  | ٣     | ٢٠٢٥-١-١ | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ١                  |                              | ١       |                                       |  |
|                             | ارسال التقرير السنوي                                      |  | ١     | ٢٠٢٥-١-١ | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ١                  |                              | ١       |                                       |  |
|                             | الرحلات الترفيهية لمنسوبي الجمعية                         |  | ٢     | ٢٠٢٥-١-١ | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ١                  | عدد فعاليات التواصل          | ٢٠٠     |                                       |  |
| الزيارات                    | التفاعل مع المناسبات المختلفة المرتبطة بمنسوبي الجمعية    |  | ٤     | ٢٠٢٥-١-١ | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ١                  | عدد الزائرين للجمعية         | ١٠٠     | المبادرة                              |  |
|                             | دعوة الجهات الحكومية والجهات الخاصة لزيارة الجمعية        |  | ٤     | ٢٠٢٥-١-١ | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ١                  | عدد الزائرين للجمعية         | ١٠٠     |                                       |  |
|                             | دعوة الشخصيات الاعتبارية لزيارة الجمعية                   |  | ٤     | ٢٠٢٥-١-١ | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ١                  |                              | ١٠٠     |                                       |  |
|                             | تنسيق واستقبال زيارات الأفراد والجهات للجمعية             |  | ٦٠    | ٢٠٢٥-١-١ | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ١٢                 | عدد فعاليات التواصل          | ٣٠٠     |                                       |  |
|                             | تنظيم زيارات للجهات الحكومية والخاصة والأهلية             |  | ٤     | ٢٠٢٥-١-١ | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ١                  | عدد الشراكات                 | ١٠٠     |                                       |  |
| الشراكات الاستراتيجية       | عقد الشراكات مع الجهات الحكومية                           |  | ٦     | ٢٠٢٥-١-١ | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ٤                  | عدد الشراكات مع القطاع الأهل | ٣٠٠     | المبادرة                              |  |
|                             | عقد الشراكات مع القطاع الأهل                              |  | ٦     | ٢٠٢٥-١-١ | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ٤                  | عدد الشراكات مع القطاع الأهل | ٣٠٠     |                                       |  |
|                             | عقد الشراكات مع القطاع الأهل                              |  | ٦     | ٢٠٢٥-١-١ | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ٤                  | عقد الشراكات مع غير الربحي   | ٣٠٠     |                                       |  |
|                             | عقد الشراكات مع غير الربحي                                |  | ١     | ٢٠٢٥-١-١ | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ٤                  | تكريم الشركاء والرعاة        | ٣٠٠     |                                       |  |
|                             | تكريم الشركاء والرعاة                                     |  |       |          |            |                    | عدد الساعات التطوعية         | ٦٩٠٠    |                                       |  |
| المبادرات التطوعية          | إعداد لائحة الفرص التطوعية                                |  | ١     | ٢٠٢٥-١-١ | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ١                  | عدد المتطوعين                | ١٠٠٠    | المبادرة                              |  |
|                             | الإعلان عن الفرص التطوعية في منصة التطوع                  |  | ٤     | ٢٠٢٥-١-١ | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ١                  | نسبة رضا الشركاء والمتطوعين  | ١٠٠٠    |                                       |  |
|                             | رصد الساعات التطوعية                                      |  | ٤     | ٢٠٢٥-١-١ | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ١                  |                              | ١٠٠٠    |                                       |  |
|                             | رصد عدد المتطوعين   |  | ٤     | ٢٠٢٥-١-١ | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ١                  |                              | ١٠٠٠    |                                       |  |
|                             | المشاركة في الملتقى التطوعية                              |  | ١     | ٢٠٢٥-١-١ | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ١                  |                              | ١٠٠٠    |                                       |  |
| الفرق التطوعية              | تكريم المتطوع عن المتميزين بالجمعية                       |  | ١     | ٢٠٢٥-١-١ | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ١                  |                              | ١٠٠٠    | المبادرة                              |  |
|                             | الإعلان عن الفرص التطوعية الخاصة بالفرق                   |  | ٤     | ٢٠٢٥-١-١ | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ١                  |                              | ٢٠٠٠    |                                       |  |
|                             | تجهيز الفرق التطوعية                                      |  | ٤     | ٢٠٢٥-١-١ | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ١                  |                              | ٢٠٠٠    |                                       |  |
|                             | رصد الساعات التطوعية                                      |  | ٤     | ٢٠٢٥-١-١ | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ١                  |                              | ٢٠٠٠    |                                       |  |
|                             | تكريم الفرق التطوعية                                      |  | ٤     | ٢٠٢٥-١-١ | ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ١                  |                              | ٢٠٠٠    |                                       |  |

## جمعية محاريب للعناية بالمساجد

| الخطة التشغيلية لعام ٢٠٢٥ م | إدارة الاتصال والتسويق              |       |       |     |              |            |          | الادارة |                      |   |                         |
|-----------------------------|-------------------------------------|-------|-------|-----|--------------|------------|----------|---------|----------------------|---|-------------------------|
|                             | قسم التسويق والإعلام                |       |       |     |              |            |          | القسم   |                      |   |                         |
|                             | بناء وتعزيز الصورة الذهنية للجمعية  |       |       |     |              |            |          |         |                      |   |                         |
| التكلفة                     | مؤشرات الأداء                       | الربع | الربع | الى | فترة التنفيذ | من         | العدد    | المنفذ  | المناشط              | المبادرة                                |                         |
|                             |                                     | ٤     | ٣     | ٢   | ١            | إلى        | من       |         |                      |   |                         |
|                             | عدد المشاريع المرفوعة               | ١٢    | ١٢    | ١٢  | ١٢           | ٢٠٢٥-١٢-٣٠ | ٢٠٢٥-١-١ | ٤٨      | التنفيذي             | تحديث الموقع الإلكتروني وتحديث المشاريع | تحديث الموقع الإلكتروني |
|                             | عدد الاخبار الصحفية المنشورة        | ٣     | ٣     | ١٢  | ٦            | ٢٠٢٥-١٢-٣٠ | ٢٠٢٥-١-١ | ٢٤      | التنفيذي             | تحرير الأخبار عن إنجازات ونشاط الجمعية  | الأخبار الإعلامية       |
| ١٠٠٠                        | عدد التقارير الصادرة                | ٢     | ١     | ١   | ١            | ٢٠٢٥-١٢-٣٠ | ٢٠٢٥-١-١ | ٥       |                      | تحرير وتصميم التقارير الدورية للجمعية   | التقارير                |
| ٣٠٠                         | عدد مشتركى منصات التواصل            | ٦     | ٦     | ١٢  | ٦            | ٢٠٢٥-١٢-٣٠ | ٢٠٢٥-١-١ | ٣٠      |                      | إدارة حساب تويتر ونشر المحتوى           |                         |
| ٣٠٠                         |                                     | ٦     | ٦     | ١٢  | ٦            | ٢٠٢٥-١٢-٣٠ | ٢٠٢٥-١-١ | ٣٠      |                      | إدارة حساب واتساب ونشر المحتوى          | موقع التواصل الاجتماعي  |
| ٣٠٠                         |                                     | ٦     | ٦     | ١٢  | ٦            | ٢٠٢٥-١٢-٣٠ | ٢٠٢٥-١-١ | ٣٠      |                      | إدارة حساب الانستغرام ونشر المحتوى      |                         |
| ١٢٠٠                        | عدد المنتجات الإعلامية المرئية      | ٣     | ٣     | ٣   | ٣            | ٢٠٢٥-١٢-٣٠ | ٢٠٢٥-١-١ | ١٢      |                      | التصاميم الإعلامية                      |                         |
| ٤٠٠                         | عدد المنتجات الإعلامية المفروعة     | ١     | ١     | ١   | ١            | ٢٠٢٥-١٢-٣٠ | ٢٠٢٥-١-١ | ٤       |                      | المرئيات                                | الإنتاج الإعلامي        |
| ٨٠٠                         | عدد المشاركات الإذاعية والتلفزيونية | ١     | ١     | ١   | ١            | ٢٠٢٥-١٢-٣٠ | ٢٠٢٥-١-١ | ٤       |                      | بود كاست                                |                         |
| ١٠٠                         |                                     |       |       | ١   | ٢٠٢٥-٣-١     | ٢٠٢٥-١-١   | ١        |         | طباعة أوراق رسمية    |   |                         |
| ٢٠٠                         |                                     |       |       | ١   | ٢٠٢٥-٣-١     | ٢٠٢٥-١-١   | ١        |         | طباعة فلير للجمعية   |   |                         |
| ١٠٠                         |                                     |       |       | ١   | ٢٠٢٥-٣-١     | ٢٠٢٥-١-١   | ١        |         | طباعة سندات قبض وصرف |   |                         |
| ١٠٠                         |                                     |       |       | ١   | ٢٠٢٥-٣-١     | ٢٠٢٥-١-١   | ١        |         | طباعة ظروف مراسلات   |   |                         |
| ١٠٠                         |                                     |       |       | ١   | ٢٠٢٥-٣-١     | ٢٠٢٥-١-١   | ١        |         | طباعة كروت تعريفية   |   |                         |
| ٣٨٢٠٠                       |                                     |       |       | ١   | ٢٠٢٥-٣-١     | ٢٠٢٥-١-١   | ١        |         | الاجمالي             |   |                         |

## جمعية محاريب للعناية بالمساجد

| الخطة التشغيلية لعام ٢٠٢٥ م | التميز المؤسسي                |              |              |           |        |  |                                       | الادارة<br>القسم<br>الهدف الاستراتيجي |  |
|-----------------------------|-------------------------------|--------------|--------------|-----------|--------|--|---------------------------------------|---------------------------------------|--|
|                             | -                             |              |              |           |        |  |                                       |                                       |  |
|                             | بناء وتمتين القدرات المؤسسية  |              |              |           |        |  |                                       |                                       |  |
| التكلفة                     | مؤشرات الأداء                 | التبع الرابع | فترة التنفيذ | العدد     | المنفذ | المناشط  | المبادرة                              |                                       |  |
| ٤                           | ٣                             | ٢            | ١            | إلى       | من     |  |                                       |                                       |  |
| ١٠٠٠                        | عدد اللوائح والسياسات الجديدة |              | ١ ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ٢٠٢٥-١-١  | ١      | لائحة العمل التطوعي                            | بناء وتطوير الأنظمة واللوائح الإدارية | بناء وتطوير الأنظمة واللوائح الإدارية |  |
| ١٠٠٠                        |                               |              | ١ ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ٢٠٢٥-١-١  | ١      | لائحة الاتصال والشراكات                        |                                       |                                       |  |
| ١٠٠٠                        |                               |              | ١ ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ٢٠٢٥-١-١  | ١      | اللائحة الإعلامية                              |                                       |                                       |  |
| ١٠٠٠                        |                               |              | ١ ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ٢٠٢٥-١-١  | ١      | لائحة تنمية الموارد المالية                    |                                       |                                       |  |
| ١٠٠٠                        |                               |              | ١ ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ٢٠٢٥-١-١  | ١      | لائحة إدارة المخاطر                            |                                       |                                       |  |
|                             | نسبة تطبيق اللوائح والسياسات  |              | ١ ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ٢٠٢٥-١-١  | ١      | قياس رضا المستفيدين                            | رضا المستفيدين وأصحاب المصلحة         | رضا المستفيدين وأصحاب المصلحة         |  |
|                             | نسبة الحكومة                  |              | ١ ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ٢٠٢٥-١-١  | ١      | قياس رضا الشركاء                               |                                       |                                       |  |
|                             |                               |              | ١ ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ٢٠٢٥-١-١  | ١      | قياس رضا المتطوعين                             |                                       |                                       |  |
|                             |                               |              | ١ ٢٠٢٥-١٢-٣١ | ٢٠٢٥-١-١  | ١      | قياس رضا المانحين                              |                                       |                                       |  |
|                             | نسبة رضا أصحاب المصلحة        | ٣ ٣ ٣ ٣      | ٢٠٢٥-١٢-٣١   | ٢٠٢٥-١-١  | ١٢     | إعداد التقرير الشهري للجمعية                   | تقارير الأداء                         | تقارير الأداء                         |  |
|                             |                               | ١ ١ ١ ١      | ٢٠٢٥-١٢-٣١   | ٢٠٢٥-١-١  | ٤      | إعداد التقرير رباع السنوي                      |                                       |                                       |  |
|                             |                               | ١            | ٢٠٢٥-١٢-٣١   | ٢٠٢٥-١-١  | ١      | إعداد التقرير السنوي                           |                                       |                                       |  |
|                             |                               | ١ ١ ١ ١      | ٢٠٢٥-١٢-٣١   | ٢٠٢٥-١-١  | ٤      | تنسيق الاجتماع رباع سنوي لمناقشة تقارير الأداء |                                       |                                       |  |
| ٥٠٠                         | عدد الخطط التشغيلية           | ١            | ٢٠٢٥-١٢-١٥   | ٢٠٢٥-١٠-١ | ١      | إعداد الخطة التشغيلية لعام ٢٠٢٦                | الخطط التشغيلية                       |                                       |  |
|                             |                               | ١            | ٢٠٢٥-١٢-١٥   | ٢٠٢٥-١٠-١ | ١      | الاجمالي                                       |                                       |                                       |  |

## جمعية محاريب للعناية بالمساجد

| الخطة التشغيلية لعام ٢٠٢٥ م | إدارة الشؤون الإدارية والمالية      |                |              |          |        |             |  | المبادرة          |  |
|-----------------------------|-------------------------------------|----------------|--------------|----------|--------|-------------|--|-------------------|--|
|                             | قسم الخدمات المساعدة                |                |              |          |        |             |  |                   |  |
|                             | توفير بيئة عمل جاذبة ومحفزة للإنجاز |                |              |          |        |             |  |                   |  |
| التكلفة                     | مؤشرات الأداء                       | التتابع الرابع | فتره التنفيذ | العدد    | المنفذ | المناشط     | الإدارة  | الهدف الاستراتيجي |  |
| ٤                           | ٣                                   | ٢              | ١            | إلى      | من     |             |  |                   |  |
| ٣٠٠٠٠                       | الانتقال الى المقر                  |                | ٢٠٢٥-١-٣٠    | ٢٠٢٥-١-١ | ١      | لجنة الفنية | اختيار مقر للجمعية   | تطوير بيئة العمل  |  |
|                             |                                     |                | ٢٠٢٥-٣-١     | ٢٠٢٥-١-١ | ١      | لجنة الفنية | تجهيز المقر انسانيا  |                   |  |
|                             |                                     |                | ٢٠٢٥-٣-١     | ٢٠٢٥-١-١ | ١      | لجنة الفنية | تجهيز مقر الجمعية بالديكور<br>والصبغ والتكييف                              |                   |  |
|                             |                                     |                | ٢٠٢٥-٤-١     | ٢٠٢٥-١-١ | ١      | التنفيذي    | تجهيز المقر بالاثاث والأجهزة   |                   |  |
|                             |                                     | #####          | ٢٠٢٥-٤-١     | ٢٠٢٥-٤-١ | ١      | التنفيذي    | تنفيذ إجراءات السلامة  |                   |  |
|                             |                                     | #####          | ٢٠٢٥-٤-١     | ٢٠٢٥-٤-١ | ١      | التنفيذي    | متابعة صيانة الجمعية   |                   |  |
|                             |                                     | #####          | ٢٠٢٥-٤-١     | ٢٠٢٥-٤-١ | ١      | التنفيذي    | متابعة صيانة المركبات  |                   |  |
|                             |                                     | #####          | ٢٠٢٥-٤-١     | ٢٠٢٥-٤-١ | ١      | التنفيذية   | ضبط العهد والمتلكات  |                   |  |
|                             |                                     | #####          | ٢٠٢٥-٤-١     | ٢٠٢٥-٤-١ | ١      | التنفيذي    | تأمين كافة مشتريات ولوازم الجمعية  |                   |  |
|                             |                                     | #####          | ٢٠٢٥-٤-١     | ٢٠٢٥-٤-١ | ١      | التنفيذي    | متابعة نظافة الجمعية   |                   |  |
| <b>الاجمالي</b>             |                                     |                |              |          |        |             |  |                   |  |
| ٣٠٠٠٠                       |                                     |                |              |          |        |             | رسوم الخدمات العامة (إيجار<br>المقرات- الفواتير- البريد- رسوم<br>المركبات) |                   |  |

| الموازنة التقديرية |                   |                 |                        |
|--------------------|-------------------|-----------------|------------------------|
| النوع              | النوع             | النوع           | النوع                  |
|                    |                   |                 | النوع                  |
| تكاليف المشاريع    | تكاليف غير مباشرة | تكاليف المباشرة | النوع                  |
|                    |                   | ٤٩٩٠٠           | الموارد البشرية        |
|                    |                   | ٧٩٧١٣           | الشئون المالية         |
|                    | ٤٨٠٠              |                 | تنمية الموارد المالية  |
|                    | ٥٠٠               |                 | التميز المؤسسي         |
|                    | ٣٨٢٠٠             |                 | التسويق والاعلام       |
|                    | ٣٠٠٠٠             |                 | الخدمات المساعدة       |
|                    | ٦٩٠٠              |                 | الاتصال والتسويق       |
| ٥٦٠٠٠              |                   |                 | قسم النظافة            |
| ٤٥٠٠٠٠             |                   |                 | الصيانة                |
| ٦٠٠٠٠٠             |                   |                 | قسم الترميم والاستكمال |
| ١٥٠٠٠٠             |                   |                 | قسم البناء             |
| ١٠٠٠٠              |                   |                 | سقيا الماء             |
| ٣٠٠٠٠              |                   |                 | دعم تأسيس الجمعية      |
| ٦٠٠٠٠              |                   |                 | الدعم التشغيلي للجمعية |
|                    | ٤٠٠               |                 | القسم الفني            |
| ٢٧٠٦٠٠٠            | ٤٦٤٢٠٠            | ٥٧٨٧١٣          | المجموع                |