



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



الإخلاص - الإتقان
الابتكار - التطوير
المسؤولية - الشراكة

القيم



جمعية متخصصة في
العناية بالمساجد تصميماً
وبناءً وترميمياً وصيانةً
بمبادرات نوعية ووسائل
حديثه، وشراكات مجتمعية
من خلال كوادر متخصصة و
بيئة عمل جاذبة.

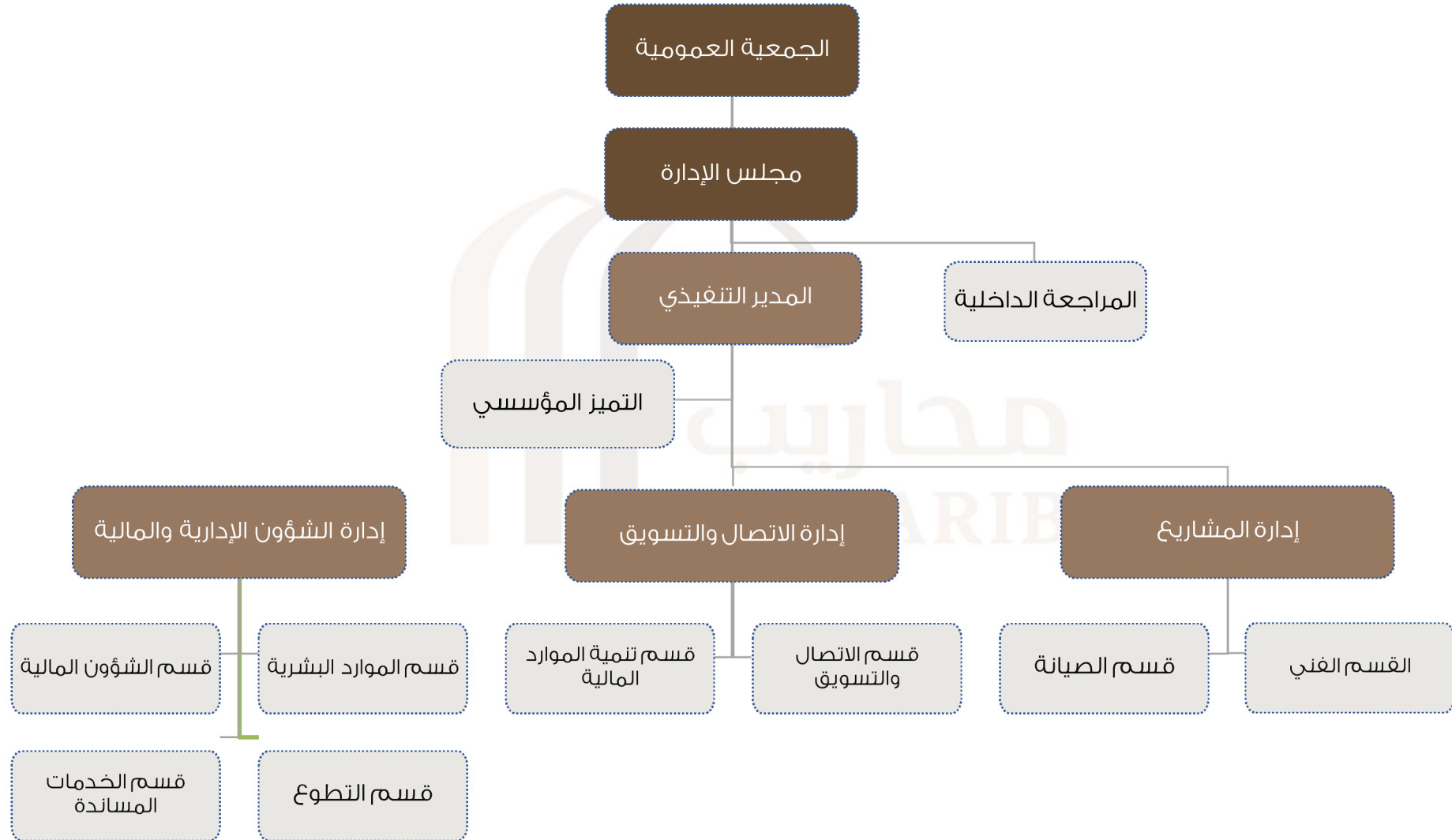
الرسالة



الريادة في العناية
بالمساجد

الرؤية

الهيكل التنظيمي



جمعية محاريب للعناية بالمساجد

الخطة التشغيلية لعام 2026 م	إدارة الاتصال والتسويق		الإدارة								
	قسم تنمية الموارد المالية		القسم								
	تنوع مصادر الدخل لتحقيق الاستدامة المالية		الهدف الاستراتيجي								
التكلفة	مؤشرات الأداء	فترة التنفيذ				المبلغ المستهدف	العدد	المنفذ	المناشط	المبادرة	
		التتبع الربع									
		1	2	3	4	من	إلى				
1000	عدد الزيارات	1				1-1-2026	7-1-2026	1	التنفيذي	حصر المساجد في المحافظة	إيجاد قاعدة بيانات للمساجد
		1				8-1-2026	31-1-2026	1	التنفيذي	تحديث بيانات المساجد	
		1				1-2-2026	31-3-2026	1	الفنية	الزيارة الميدانية	
		1				1-4-2026	14-4-2026	1	الفنية	تقديم الاحتياجات	
		1				14-4-2026	21-4-2026	1	الفنية	تصنيف المشاريع	
		1				21-4-2026	7-5-2026	1	الفنية	تقدير التكلفة الميدانية	
	تقارير التكلفة المنتهية					8-5-2026		1	التنفيذي	الاعتماد وعكسها في نظام (GIS)	
1000	عدد الملفات التسويقية	1				1-1-2026	30-3-2026	1		مشروع بناء المساجد	إعداد الملفات التسويقية لمشاريع الجمعية
						1-1-2026	30-3-2026	3		مشروع هدم وإعادة بناء المساجد	
						1-1-2026	30-3-2026	2		مشروع استكمال المساجد	
					1	1-1-2026	30-3-2026	2		مشروع ترميم المساجد	
					1	1-1-2026	30-3-2026	40		مشروع صيانة المساجد	
					1	1-1-2026	30-3-2026	40		مشروع نظافة المساجد	
					1	1-1-2026	30-3-2026	8		مشروع سقيا الماء	
					1	1-1-2026	30-3-2026	3		مشروع الدعم التشغيلي للجمعية	
			1	1-1-2026	30-3-2026	6		ملف المصروفات التشغيلية			
	مجموع إيرادات بناء المساجد				1	1-1-2026	31-12-2026	4700000	1	استقطاب ممتبرعين للمشاريع	
5000		1	1	1	1	1-1-2026	31-12-2026	4		إطلاق حملة تسويقية بمواقع التواصل	مشروع بناء المساجد
								0		التسويق على الجهات المانحة	
		1	1	1	1	1-1-2026	31-12-2026	1		التسويق على كبار الداعمين	
								0		التسويق بمتجر الجمعية	

مجموع إيرادات هدم وإعادة بناء المساجد			30-3-2026	1-1-2026	4500000	3	استقطاب ممثري عين للمشاريع	مشروع هدم وإعادة بناء المساجد	
			1-1-2026	1-1-2026		4	إطلاق حملة تسويقية بمواقع التواصل		
						0	التسويق على الجهات المانحة		
			1-1-2026	1-1-2026		3	التسويق على كبار الداعمين		
						0	التسويق بمنح الجمعية		
مجموع إيرادات هدم استكمال المساجد			31-12-2026	1-1-2026	3000000	2	استقطاب ممثري عين للمشاريع	مشروع استكمال المساجد	
			31-12-2026	1-1-2026			إطلاق حملة تسويقية بمواقع التواصل		
							التسويق على الجهات المانحة		
			31-12-2026	1-1-2026			التسويق على كبار الداعمين		
							التسويق بمنح الجمعية		
مجموع إيرادات ترميم المساجد		1	30-3-2026	1-1-2026	1000000	2	الحصول على موافقة جمع التبرعات للمشروع	مشروع ترميم واستكمال المساجد	
5000	1	1	1	1	31-12-2026	1-1-2026	4		إطلاق حملة تسويقية بمواقع التواصل
	0	1	0	0	31-12-2026	1-1-2026	1		التسويق على الجهات المانحة
	1	1			31-12-2026	1-1-2026	2		التسويق على كبار الداعمين
	1	1	1	1	31-12-2026	1-1-2026	4		التسويق بمنح الجمعية
مجموع إيرادات صيانة المساجد		1	31-3-2026	1-1-2026	1000000	1	الحصول على موافقة جمع التبرعات للمشروع	مشروع صيانة المساجد	
5000	1	1	1	1	31-12-2026	1-1-2026	4		إطلاق حملة تسويقية بمواقع التواصل
					31-12-2026	1-1-2026			التسويق على الجهات المانحة
	1	1	1	1	31-12-2026	1-1-2026	20		التسويق على كبار الداعمين
									التسويق بمنحة إحصان
	2	2	1	1	31-12-2026	1-1-2026	20	التسويق بمنح الجمعية	

	مجموع إيرادات نظافة المساجد			1	30-3-2026	1-1-2026	100000	1	الحصول على موافقة جمع التبرعات للمشروع	
10000		1	1	1	1	31-12-2026	1-1-2026	4	إطلاق حملة تسويقية بمواقع التواصل	مشروع نظافة المساجد
						31-12-2026	1-1-2026		التسويق على الجهات المانحة	
		5	5	5	5	31-12-2026	1-1-2026	20	التسويق على كبار الداعمين	
								0	التسويق بمنصة إحسان	
		5	5	5	5	31-12-2025	1-1-2025	20	التسويق بمتجر الجمعية	
	مجموع إيرادات مشروع سقيا الماء				1	30-3-2026	1-1-2026	100000	الحصول على موافقة جمع التبرعات للمشروع	
5000		1	1	1	1	31-12-2026	1-1-2026	4	إطلاق حملة تسويقية بمواقع التواصل	مشروع سقيا الماء
								0	التسويق على الجهات المانحة	
								0	التسويق بمنصة إحسان	
		1	1	1	1	31-12-2026	1-2-2026	1	التسويق بمتجر الجمعية	
	مجموع إيرادات دعم تأسيس الجمعية				1	30-3-2026	1-1-2026	300000	الحصول على موافقة جمع التبرعات للمشروع	
5000		1	1	1	1	31-12-2026	1-1-2026	4	إطلاق حملة تسويقية بمواقع التواصل	مشروع دعم تأسيس الجمعية
						30-3-2026	1-1-2026	1	التسويق على الجهات المانحة	
		1				31-12-2026	1-1-2026	1	التسويق على كبار الداعمين	
								0	التسويق بمتجر الجمعية	
	مجموع إيرادات الدعم				1	30-3-2026	1-1-2026	200000	الحصول على موافقة جمع التبرعات للمشروع	
5000		1	1	1	1	31-12-2026	1-1-2026	4	إطلاق حملة تسويقية بمواقع التواصل	مشروع الدعم
						31-12-2026	1-1-2026	2	التسويق على الجهات المانحة	التشغيلي للجمعية
						31-12-2026	1-1-2026	2	التسويق على كبار الداعمين	
		1	1	1	1	31-12-2026	1-1-2026	0	التسويق بمتجر الجمعية	
48000						الإجمالي		5700000		الإجمالي

جمعية محاريب للعناية بالمساجد

الخطة التشغيلية لعام 2025 م		إدارة المشاريع						الإدارة		
		القسم الفني						القسم		
		التميز في تصميم بيوت الله وأئمتنا						الهدف الاستراتيجي		
التكلفة	مؤشرات الأداء	التتبع الربع				فترة التنفيذ		المنفذ	المناشط	المبادرة
		4	3	2	1	من	إلى			
	عدد المكاتب الهندسية المؤهلة			1	7-1-2026	1-1-2026	1	اللجنة الفنية	إعداد لائحة تأهيل المكاتب الهندسية	تحديث تأهيل المكاتب الهندسية
				1	1-3-2026	1-1-2026	4	المدير التنفيذي	حصر المكاتب المستهدفة	
				1	1-3-2026	19-2-2026	4	اللجنة الفنية	تأهيل المكاتب الهندسية	
				1	1-6-2026	1-3-2026	4	اللجنة الفنية	طلب معلومات إضافية من المكاتب الهندسية	
				1	1-6-2026	1-3-2026	4	اللجنة الفنية	تقييم واعتماد المكاتب الهندسية المؤهلة	
				1	1-3-2026	2-3-2026	1	مجلس الإدارة	اعتماد مجلس الإدارة	
2000	عدد برامج تأهيل المكاتب الهندسية			1	31-12-2025	3-3-2025	1	المدير التنفيذي	تنفيذ البرنامج	
	عدد المقاولين المؤهين			1	1-3-2026	1-1-2026	4	المدير التنفيذي	إعداد لائحة تأهيل المقاولين	تحديث تأهيل المقاولين
				1	1-3-2026	1-1-2026	4	اللجنة الفنية	حصر المقاولين	
				1	1-3-2026	1-1-2026	4	اللجنة الفنية	تأهيل المقاولين	
				1	17-3-2026	10-3-2026	4	اللجنة الفنية	طلب معلومات إضافية من المقاولين	
				1	18-3-2026	18-3-2026	4	اللجنة الفنية	تقييم واعتماد المقاولين	
				1	1-3-2026	2-3-2026	1	مجلس الإدارة	اعتماد مجلس الإدارة	
2000	عدد برامج تأهيل المقاولين			1	1-3-2026	3-3-2026	1	المدير التنفيذي	تنفيذ البرنامج	
4000										

جمعية محارِب للعناية بالمساجد

الخطة التشغيلية لعام 2026 م		إدارة المشاريع						الإدارة		
		قسم البناء						القسم		
		التميز في تصميم بيوت الله وأنشائها						الهدف الاستراتيجي		
التكلفة	مؤشرات الأداء	التتبع الربع				فترة التنفيذ		المنفذ	المناشط	المبادرة
		4	3	2	1	من	إلى			
	عدد دراسات معايير بناء المساجد			1	30-1-2026	1-1-2026	1	اللجنة الفنية	تجهيز المسودة الأوبية	تحديث وضع معايير بناء المساجد وإضافة معايير المنطقة التاريخية
				1	30-1-2026	1-1-2026	1	اللجنة الفنية	مراجعة اللجنة الفنية	
				1	30-1-2026	1-1-2026	1	مجلس الإدارة	اعتماد مجلس الإدارة	
				1	30-1-2026	1-1-2026	1	المدير التنفيذي	اصدار قرار بدء التنفيذ	
				1	31-1-2026	1-1-2026	1	اللجنة الفنية	اختيار المساجد المستهدفة	بناء المساجد
				1	28-2-2026	2-2-2026	1	المدير التنفيذي	أخذ الموافقات الرسمية الأولية	
			1	13-4-2026	2-3-2026	1	قسم تنمية الموارد المالية	تسويق المساجد المستهدفة		
			1	20-4-2026	13-4-2026	1	المدير التنفيذي	توقيع عقد مبدئي مع المتبرع		
			1	1-6-2026	20-4-2026	1	ادارة المشاريع	طرح المشروع على المكاتب الهندسية وفق معايير الجمعية		
			1	15-6-2026	1-6-2026	1	اللجنة الفنية	مراجعة التصميم والتكلفة من قبل اللجنة الفنية وأخذ موافقة المتبرع		
		1		6-7-2026	15-6-2026	1	ادارة المشاريع	طرح المشروع على شركة المقاولات		
	عدد المشاريع المرسة	1		31-7-2026	6-7-2026	1	اللجنة الفنية	ترسية المشروع حسب العروض المقدمة		
	مدة العقد	1		8-8-2026	31-7-2025	1	ادارة المشاريع	استكمال بقية الموافقات الرسمية		
								البدء في التنفيذ		
								متابعة الاعمال		
	عدد المشاريع المنتهية حسب التعاقد	1				11-8-2026	1	ادارة المشاريع	اغلاق المشروع	
4700000	الأجمالي									



جمعية محاريب للعناية بالمساجد

الخطة التشغيلية لعام 2026 م	إدارة المشاريع							الإدارة			
	قسم الترميم والاستكمال							القسم			
	الجودة في اعمال البناء والترميم							الهدف الاستراتيجي			
التكلفة	مؤشرات الأداء	التتبع الربع				فترة التنفيذ		المنفذ	المناشط	المبادرة	
		4	3	2	1	إلى	من				
4500000	عدد المساجد التي تم إعادة بنائها			1		30-12-2026	1-1-2026	4	اللجنة الفنية	اختبار المساجد المستهدفة	قسم الترميم واستكمال المساجد
				1		30-12-2026	1-1-2026	4	المدير التنفيذي	أخذ الموافقات الرسمية الاولية	
				1		30-12-2026	1-1-2026	4	قسم تنمية الموارد المالية	تسويق المساجد المستهدفة	
				1		30-12-2026	1-1-2026	4	المدير التنفيذي	توقيع عقد مبدئي مع المتبرع	
		1	0	1		30-12-2026	1-1-2026	1	ادارة المشاريع	طرح المشروع على المكاتب الهندسية وفق معايير الجمعية	
		1	0	1		30-12-2026	1-1-2026	1	ادارة المشاريع	مراجعة التصميم والتكلفة من قبل اللجنة الفنية وأخذ موافقة المتبرع	
		1	1	1		30-12-2026	1-1-2026	1	ادارة المشاريع	طرح المشروع على شركة المقاولات	
		1	0	3		30-12-2026	1-1-2026	4	ادارة المشاريع	ترسية المشروع حسب العروض المقدمة	
		1	0	3		30-12-2026	1-1-2026	4	ادارة المشاريع	استكمال بقية الموافقات الرسمية	
		1	0	3		30-12-2026	1-1-2026	4	ادارة المشاريع	البدء في التنفيذ	
		4	0	3		30-12-2026	1-1-2026	4	ادارة المشاريع	متابعة الاعمال	
		2	0	0		30-12-2026	1-1-2026	2	ادارة المشاريع	اغلاق المشروع	
4500000		الإجمالي									



الخطة التشغيلية لعام 2026 م		إدارة المشاريع							الإدارة		
		قسم الترميم والاستكمال							القسم		
		الجودة في اعمال البناء والترميم							الهدف الاستراتيجي		
التكلفة	مؤشرات الأداء	التتبع الربع				فترة التنفيذ		المنفذ	المناشط	المبادرة	
		4	3	2	1	إلى	من				
3000000	عدد المساجد المتعثرة التي تم بناءها			1	30-12-2026	1-1-2026	2	اللجنة الفنية	اختيار المساجد المستهدفة	قسم الترميم واستكمال المساجد	
				1	30-12-2026	1-1-2026	2	المدير التنفيذي	أخذ الموافقات الرسمية الأولية		
				2	30-12-2026	1-1-2026	2	قسم تنمية الموارد المالية	تسويق المساجد المستهدفة		
				2	30-12-2026	1-1-2026	2	المدير التنفيذي	توقيع عقد مبدئي مع المتبرع		
		1		1	30-12-2026	1-1-2026	2	ادارة المشاريع	طرح المشروع على المكاتب الهندسية وفق معايير الجمعية		
			1	1	30-12-2026	1-1-2026	2	ادارة المشاريع	مراجعة التصميم والتكلفة من قبل اللجنة الفنية وأخذ موافقة المتبرع		
			1	1	0	30-12-2026	1-1-2026	2	ادارة المشاريع		طرح المشروع على شركة المقاولات
			1	1	0	30-12-2026	1-1-2026	2	ادارة المشاريع		ترسية المشروع حسب العروض المقدمة
			1	1	0	30-12-2026	1-1-2026	2	ادارة المشاريع		استكمال بقية الموافقات الرسمية
			1	1	0	30-12-2026	1-1-2026	2	ادارة المشاريع		البدء في التنفيذ
	2	1	0	30-12-2026	1-1-2026	2	ادارة المشاريع	متابعة الاعمال			
	0	0	0	30-12-2026	1-1-2026	2	ادارة المشاريع	اغلاق المشروع			
3000000		الاجمالي									

جمعية محاريب للعناية بالمساجد

الخطة التشغيلية لعام 2026 م		إدارة المشاريع						الإدارة			
		قسم الترميم والاستكمال						القسم			
		الجودة في اعمال البناء والترميم						الهدف الاستراتيجي			
التكلفة	مؤشرات الأداء	التتبع الربع				فترة التنفيذ		المنفذ	المناشط	المبادرة	
		4	3	2	1	من	إلى				
1000000	عدد المساجد الخاضعه للترميم			1		30-12-2026	1-1-2026	2	اللجنة الفنية	اختيار المساجد المستهدفة	قسم الترميم واستكمام المساجد
				1		30-12-2026	1-1-2026	2	المدير التنفيذي	أخذ الموافقات الرسمية الاولية	
				1		30-12-2026	1-1-2026	2	قسم تنمية الموارد المالية	تسويق المساجد المستهدفة	
				1		30-12-2026	1-1-2026	2	المدير التنفيذي	توقيع عقد مبدئي مع المتبرع	
		1	1			30-12-2026	1-1-2026	2	ادارة المشاريع	طرح المشروع على المكاتب الهندسية وفق معايير الجمعية	
		1	1			30-12-2026	1-1-2026	2	ادارة المشاريع	مراجعة التصميم والتكلفة من قبل اللجنة الفنية وأخذ موافقة المتبرع	
		1	1	0		30-12-2026	1-1-2026	2	ادارة المشاريع	طرح المشروع على شركة المقاولات	
		1	1	0		30-12-2026	1-1-2026	2	ادارة المشاريع	ترسية المشروع حسب العروض المقدمة	
		1	1	0		30-12-2026	1-1-2026	2	ادارة المشاريع	استكمال بقية الموافقات الرسمية	
		1	1	0		30-12-2026	1-1-2026	2	ادارة المشاريع	البدء في التنفيذ	
		2	1	0		30-12-2026	1-1-2026	2	ادارة المشاريع	متابعة الاعمال	
		1	0	0		30-12-2026	1-1-2026	2	ادارة المشاريع	اغلاق المشروع	
1000000		الأجمالي									

الخطة التشغيلية لعام 2026 م		إدارة المشاريع							الإدارة	
		قسم النظافة							القسم	
		توفير خدمات شاملة لصيانة ونظافة المساجد							الهدف الاستراتيجي	
المبادرة	المناشط	المنفذ	العدد	فترة التنفيذ		التتبع الربع سنوي				
				من	إلى	1	2	3	4	
التكلفة	مؤشرات الأداء									
نظافة المساجد (احسان)	تقييم الطلب وعمل تقرير فني له	التنفيذي								
	اخذ الموافقات الرسمية	المدير التنفيذي								
	رفع تقرير الى منصة احسان لأخذ الموافقة	ادارة المشاريع								
	طرح وترسية المشروع على شركات النظافة	التنفيذي								
	البدء بالتنفيذ	ادارة المشاريع								
	متابعة العمل في المشروع	ادارة المشاريع								
الإغلاق وتسليم المشروع واعداد التقرير	ادارة المشاريع									
نظافة المساجد (كبار الداعمين)	حصص المساجد التي تحتاج الى نظافة	التنفيذي	36	1-1-2026	31-12-2026		12	12	12	50000
	اخذ الموافقات الرسمية	المدير التنفيذي	36	1-1-2026	31-12-2026		12	12	12	
	معرفة التكلفة للصيانة	ادارة المشاريع	20	1-1-2026	31-12-2026		12	12	12	
	البحث عن متبرع	ادارة المشاريع	36	1-1-2026	31-12-2026		12	12	12	
	توقيع اتفاقية مع المتبرع	اللجنة الفنية	36	1-1-2026	31-12-2026		12	12	12	
	طرح المشروع على شركات النظافة	التنفيذي	36	1-1-2026	31-12-2026		12	12	12	
	متابعة العمل في المشروع	ادارة المشاريع	36	1-1-2026	31-12-2026		12	12	12	
	الإغلاق وتسليم المشروع واعداد التقرير	ادارة المشاريع	36	1-1-2026	31-12-2026		12	12	12	
نظافة المساجد (المتجر)	اختيار المساجد المستهدفة	التنفيذي	30	1-1-2026	31-12-2026		10	10	10	35000
	توقيع العقود	المدير التنفيذي	30	1-1-2026	31-12-2026		10	10	10	
	طرح المشروع على شركات النظافة	المدير التنفيذي	30	1-1-2026	31-12-2026		10	10	10	
	ترسية المشروع حسب العروض المقدمة	اللجنة الفنية	30	1-1-2026	31-12-2026		10	10	10	
	البدء بالتنفيذ	المدير التنفيذي	30	1-1-2026	31-12-2026		10	10	10	
	متابعة العمل في المشروع	اللجنة الفنية	30	1-1-2026	31-12-2026		10	10	10	
	الإغلاق وتسليم المشروع	المدير التنفيذي	30	1-1-2026	31-12-2026		10	10	10	
85000										

جمعية محارِب للعناية بالمساجد

الخطة التشغيلية لعام 2026 م	إدارة الشؤون الإدارية والمالية							الإدارة			
	قسم الموارد البشرية							القسم			
	استقطاب وبناء قدرات بشرية تنافسية							الهدف الاستراتيجي			
التكلفة	مؤشرات الأداء	التتبع الربع				فترة التنفيذ		المنفذ	المناسط	المبادرة	
		4	3	2	1	من	إلى				
	عدد الكفاءات البشرية المخطط لاستقطابها			1	31-12-2026	1-1-2026	1	التنفيذي	إعداد خطة التوظيف السنوية مع الموازنة المالية	استقطاب الكفاءات والتوظيف	
	عدد الأسماء التي تم اختيارها	1		1	31-12-2026	1-1-2026	2	التنفيذي	استقطاب الكفاءات حسب خطة التوظيف		
		1		1	31-12-2026	1-1-2026	2	التنفيذي	الإعلان عن الوظائف حسب خطة التوظيف		
	عدد الكفاءات البشرية التي تم توظيفها	2	1	0	1	31-12-2026	1-1-2026	2	التنفيذي		إنهاء إجراءات التوظيف
		3	1	1	1	31-12-2026	1-1-2026	3	التنفيذي		إضافة الموظفين في التأمينات الاجتماعية
28800		3	1	1	1	31-12-2026	1-1-2026	3	التنفيذي		عمل التأمين الصحي للموظفين
		3	1	1	1	31-12-2026	1-1-2026	3	التنفيذي		متابعة دوام الموظفين
324000		4	3	2	2	31-12-2026	1-1-2026	4	التنفيذي		إصدار كشف الرواتب
	نسبة الرضا الوظيفي	3				31-12-2026	1-1-2026	3	التنفيذي		تقييم أداء الموظفين
		3				31-12-2026	1-1-2026	3	التنفيذية		قياس الرضا الوظيفي
	عدد البرامج التدريبية لتطوير العاملين			1		31-12-2026	1-1-2026	1	التنفيذي	إعداد دليل الاحتياج التدريبي	التدريب والتطوير
9000	نسبة رضا الموظفين عن التدريب	1	2	2	1	31-12-2026	1-1-2026	6	التنفيذي	تنظيم برامج تدريبية	
		1	2	2	1	31-12-2026	1-1-2026	3	التنفيذية	المشاركة في برامج تدريبية خارجية	
361800		الإجمالي									

الخطة التشغيلية لعام 2026 م	إدارة الشؤون الإدارية والمالية							الإدارة			
	قسم الشؤون المالية							القسم			
	تحقيق السلامة المالية وكفاءة الإنفاق							الهدف الاستراتيجي			
التكلفة	مؤشرات الأداء	الربع				فترة التنفيذ		المنفذ	المناشط	المبادرة	
		4	3	2	1	إلى	من				
1000	نسبة المصروفات الإدارية	1				15-12-2026	1-10-2026	1	الإدارة التنفيذية	إعداد الموازنة المالية السنوية لجمعية	الموازنة المالية السنوية
		1				25-12-2026	16-12-2026	1	مجلس الإدارة	اعتماد الموازنة المالية من مجلس الإدارة والجمعية العمومية	
5750						31-12-2026	1-1-2026			المتجر الإلكتروني	الاشترابات
1265						31-12-2026	1-1-2026			مقيم	
6348						31-12-2026	1-1-2026			الجوال	
2000						31-12-2026	1-1-2026			تأمين السيارة	
2150						31-12-2026	1-1-2026			السجل التجاري	
6000						31-12-2026	1-1-2026			رسائل المتجر	
1200		1	1	1	1	31-12-2026	1-1-2026			صيانة	المركبات
3600						31-12-2026	1-1-2026			محروقات	
	عدد التقارير المصدرة من المحاسب					31-12-2026	1-1-2026	12	الإدارة التنفيذية	إصدار التقرير المالي الشهري	التقارير المالية الدورية
	نسبة نمو الإيرادات السنوية					31-12-2026	1-1-2026	4	الإدارة التنفيذية	إصدار التقرير المالي الربع سنوي	
18000						31-12-2026	1-1-2026	1	الإدارة التنفيذية	المحاسب	
	نسبة كفاءة جمع التبرعات					31-12-2026	1-1-2026	1	مجلس الإدارة	اعتماد التقرير المالي الربعي من مجلس الإدارة	
12000	نسبة حوسبة العمليات المالية					31-12-2026	1-1-2026	1	مجلس الإدارة	التعاقد مع مكتب محاسب قانوني	المراجع القانوني
	نسبة معيار السلامة المالية في الحوكمة					31-12-2026	1-1-2026	12	الإدارة التنفيذية	المتابعة مع المحاسب القانوني بشكل دوري لإنهاء الميزانية في الوقت المحدد	
						31-12-2026	1-1-2026	1	الإدارة التنفيذية	إصدار الميزانية الختامية	الميزانية الختامية
						31-12-2026	1-1-2026	1	الإدارة التنفيذية	اعتماد الميزانية من مجلس الإدارة والجمعية العمومية	
						31-12-2026	1-1-2026	12	الإدارة التنفيذية	إصدار الشيكات وصرف المستحقات	الإيرادات والمصروفات
						31-12-2026	1-1-2026	12	الإدارة التنفيذية	تسجيل الإيرادات والتبرعات حسب الأنظمة المحاسبية	

جمعية محاريب للعناية بالمساجد

الخطة التشغيلية لعام 2026 م	إدارة الاتصال والتسويق						الإدارة			
	قسم التسويق والإعلام						القسم			
	بناء وتعزيز الصورة الذهنية للجمعية						الهدف الاستراتيجي			
التكلفة	مؤشرات الأداء	التتبع الربع سنوي				فترة التنفيذ		المنفذ	المنشط	المبادرة
		4	3	2	1	إلى	من			
1500	عدد المشاريع المرفوعة	12	12	12	12	30-12-2026	1-1-2026	48	إدارة الموقع الإلكتروني وتحديث المشاريع	تحديث الموقع الإلكتروني
	عدد الاخبار الصحفية المنشورة	3	3	12	6	30-12-2026	1-1-2026	24	تحرير الأخبار عن إنجازات ومناشط الجمعية	الأخبار الإعلامية
3000	عدد التقارير الصادرة	2	1	1	1	30-12-2026	1-1-2026	5	تحرير وتصميم التقارير الدورية للجمعية	التقارير
1000	عدد مشتركى منصات التواصل	6	6	12	6	30-12-2026	1-1-2026	30	إدارة حساب تويتر ونشر المحتوى	مواقع التواصل الاجتماعي
1000		6	6	12	6	30-12-2026	1-1-2026	30	إدارة حساب واتساب ونشر المحتوى	
1000		6	6	12	6	30-12-2026	1-1-2026	30	إدارة حساب الانستغرام ونشر المحتوى	
1200	عدد المنتجات الإعلامية المرئية	3	3	3	3	30-12-2026	1-1-2026	12	التصاميم الإعلامية	الإنتاج الإعلامي
4000	عدد المنتجات الإعلامية المقروءة	1	1	1	1	30-12-2026	1-1-2026	4	المرئيات	
8000	عدد المشاركات الاذاعية والتلفزيونية	1	1	1	1	30-12-2026	1-1-2026	4	بود كاست	
1000					1	1-3-2026	1-1-2026	1	طباعة أوراق رسمية	المطبوعات
2000					1	1-3-2026	1-1-2026	1	طباعة فولدر للجمعية	
1000					1	1-3-2026	1-1-2026	1	طباعة سندات قبض وصرف	
1000					1	1-3-2026	1-1-2026	1	طباعة ظروف مراسلات	
1000					1	1-3-2026	1-1-2026	1	طباعة كروت تعريفية	
26700										

جمعية محاريب للعناية بالمساجد

الخطة التشغيلية لعام 2026 م	التميز المؤسسي							الإدارة		
	-							القسم		
	بناء وتمتين القدرات المؤسسية							الهدف الاستراتيجي		
التكلفة	مؤشرات الأداء	التتبع الربع				فترة التنفيذ		المنفذ	المناشط	المبادرة
		4	3	2	1	إلى	من			
1000	عدد اللوائح والسياسات الجديدة			1	31-12-2026	1-1-2026	1		لائحة العمل التطوعي	بناء وتطوير الأنظمة واللوائح الإدارية
1000			1	31-12-2026	1-1-2026	1		لائحة الاتصال والشراكات		
1000			1	31-12-2026	1-1-2026	1		اللائحة الإعلامية		
1000		1		31-12-2026	1-1-2026	1		لائحة تنمية الموارد المالية		
1000		1		31-12-2026	1-1-2026	1		لائحة إدارة المخاطر		
	نسبة تطبيق اللوائح والسياسات	1			31-12-2026	1-1-2026	1		قياس رضا المستفيدين	رضا المستفيدين وأصحاب المصلحة
	نسبة الحوكمة	1			31-12-2026	1-1-2025	1		قياس رضا الشركاء	
		1			31-12-2026	1-1-2026	1		قياس رضا المتطوعين	
		1			31-12-2026	1-1-2026	1		قياس رضا المانحين	
	نسبة رضا أصحاب المصلحة	3	3	3	3	31-12-2026	1-1-2026	12	إعداد التقرير الشهري للجمعية	تقارير الأداء
		1	1	1	1	31-12-2026	1-1-2026	4	إعداد التقرير ربع السنوي	
		1				31-12-2026	1-1-2026	1	إعداد التقرير السنوي	
		1	1	1	1	31-12-2026	1-1-2026	4	تنسيق الاجتماع الربع سنوي لمناقشة تقارير الأداء	
	الخطط التشغيلية	1				15-12-2026	1-10-2026	1	إعداد الخطة التشغيلية لعام 2026	الخطط التشغيلية
5000	الإجمالي									



جمعية محاريب للعناية بالمساجد

الخطة التشغيلية لعام 2026 م		إدارة الشؤون الإدارية والمالية						الإدارة			
		قسم الخدمات المساندة						القسم			
		توفير بيئة عمل جاذبة ومحفزة للإنجاز						الهدف الاستراتيجي			
التكلفة	مؤشرات الأداء	التتبع الربع				فترة التنفيذ		المنفذ	المناشط	المبادرة	
		4	3	2	1	إلى	من				
						30-1-2026	1-1-2026	1	اللجنة الفنية	اختيار مقر للجمعية	تطوير بيئة العمل
						1-3-2026	1-1-2026	1	اللجنة الفنية	تجهيز المقر انشائيا	
						1-3-2026	1-1-2026	1	اللجنة الفنية	تجهيز مقر الجمعية بالديكور والصيغ والتكليف	
300000	الانتقال الى المقر					1-6-2026	1-1-2026	1	التنفيذي	تجهيز المقر بالاثاث والأجهزة	
						#####	1-4-2026	1	التنفيذي	تنفيذ إجراءات السلامة	
						#####	1-4-2026	1	التنفيذي	متابعة صيانة الجمعية	
						#####	1-4-2026	1	التنفيذي	متابعة صيانة المركبات	
						#####	1-4-2026	1	التنفيذية	ضبط العهد والممتلكات	
						#####	1-4-2026	1	التنفيذي	تأمين كافة مشتريات ولوازم الجمعية	
						#####	1-4-2026	1	التنفيذي	متابعة نظافة الجمعية	
						#####	1-4-2026	1	التنفيذية	رسوم الخدمات العامة (إيجار المقرات- الفواتير- البريد- رسوم المركبات)	
300000		الإجمالي									



جمعية محاريب للعناية بالمساجد

الخطة التشغيلية لعام 2026 م	إدارة الشؤون الإدارية والمالية		الإدارة							
	قسم الخدمات المساندة		القسم							
	توفير بيئة عمل جاذبة ومحفزة للإنجاز		الهدف الاستراتيجي							
التكلفة	مؤشرات الأداء	التتبع الربع				فترة التنفيذ		المنفذ	المنشط	المبادرة
		4	3	2	1	إلى	من			
	مجموع إيرادات الدعم التشغيلي للجمعية				1	30-3-2026	1-1-2026	1	الحصول على موافقة جمع التبرعات للمشروع	مشروع الدعم التشغيلي للجمعية
		1	1	1	1	31-12-2026	1-1-2026	4	إطلاق حملة تسويقية بمواقع التواصل	
				1	1	31-12-2026	1-1-2026	2	التسويق على الجهات المانحة	
				1	1	31-12-2026	1-1-2026	2	التسويق على كبار الداعمين	
200000		1	1	1	1	31-12-2026	1-1-2026	0	التسويق بمتجر الجمعية	
200000		الإجمالي								

الموازنة التقديرية

التكلفة		التكلفة المباشرة	القسم
تكاليف المشاريع	تكاليف غير مباشرة		
		361800	الموارد البشرية
	59313		الشنون المالية
	48000		تنمية الموارد المالية
	5000		التميز المؤسسي
	26700		التسويق والاعلام
	300000		الخدمات المساندة
	65000		الاتصال والتسويق
4700000			البناء
4500000			هدم وإعادة بناء
3000000			استكمال البناء
1000000			الترميم
1000000			الصيانة
85000			النضافة
100000			سقيا الماء
300000			دعم تأسيس الجمعية
	200000		الدعم التشغيلي
	4000		القسم الفني
14685000	708013	361800	المجموع